



社 是

「やればできるという自信」
「チャレンジする喜び」
「夢を持つ事の大切さ」

我々は、
この3つの教育理念を世界に広める事業を通じ、
1人ひとりの大切な人生を輝かせる事に
全力を尽くす。

第 35 期

定時株主総会招集のご通知

開催日時

2018年5月23日(水曜日) 午前10時

開催場所

東京都新宿区西新宿一丁目26番2号 新宿野村ビル 48階

野村コンファレンスプラザ新宿
コンファレンスルーム BC

会場につきましては、末尾の「株主総会会場のご案内」をご覧ください。

証券コード：4745

Contents

■ 第35期定時株主総会招集のご通知 …	2
(添付書類)	
■ 事業報告 ……………	3
■ 計算書類 ……………	20
■ 監査報告書 ……………	23
■ 株主総会参考書類 ……………	25
第1号議案 剰余金処分の件	
第2号議案 取締役5名選任の件	
第3号議案 監査役2名選任の件	
(ご参考)	
■ 東京個別指導学院について ……………	33
■ トピックス ……………	34

ホスピタリティをコアとした人財育成メソッドに磨きをかけ、持続的な事業成長を実現いたします。

株主・投資家の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社は創業以来大切にしてきた3つの教育理念「やればできるという自信」「チャレンジする喜び」「夢を持つ事の大切さ」を広めることに注力してまいりました。

2018年2月期を最終期とした中期経営計画「Dynamic Challenge2017」におきましては、持続的な成長による社会的企業価値の向上を目指し、「教育力の強化」「都市部ドミナント戦略×サービスポートフォリオ拡充」「ベネッセグループ連携による付加価値向上」の3つの成長戦略を推進してまいりました。

この成長戦略を3カ年で着実に実行した結果、2018年2月末現在、在籍生徒数、講師数、教室数ともに過去最高となり、6期連続の増収増益を達成することができました。これもひとえに当社を支えてくださるお客様や株主の皆様の永年にわたるご支援の賜物と深く感謝しております。

2018年3月からは、2020年に向けた新中期経営計画「To go for the NEXT ～ホスピタリティ経営2020～」の取り組みをスタートいたしました。ホスピタリティ経営とは、ホスピタリティで生まれる従業員の活力を最大の経営資源として持続的成長を実現する経営です。ホスピタリティ経営のもと、ホスピタリティをコアにした人財育成メソッドに磨きをかけることで持続的な事業成長を実現してまいります。

3つの成長戦略である、「人財育成の体系化」、「ドミナント出店の継続」、「新サービス開発」とあわせ、サービス品質向上のための経営基盤の強化にも注力してまいります。

株主・投資家の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご指導とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



2018年5月

代表取締役社長 齋藤 勝己

(証券コード4745)
2018年5月1日

株 主 各 位

東京都新宿区西新宿一丁目26番2号
新宿野村ビル25階

株式会社東京個別指導学院
代表取締役社長 齋 藤 勝 己

第35期定時株主総会招集のご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第35期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようご通知申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の「株主総会参考書類」をご検討のうえ、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、2018年5月22日（火曜日）午後6時までに到着するようご返送いただきたくお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2018年5月23日（水曜日）午前10時（受付開始午前9時）
2. 場 所 東京都新宿区西新宿一丁目26番2号 新宿野村ビル48階
野村コンファレンスプラザ新宿 コンファレンスルームBC
3. 会議の目的事項
報 告 事 項 第35期（2017年3月1日から2018年2月28日まで）事業報告及び計算書類報告の件
決 議 事 項
第1号議案 剰余金処分の件
第2号議案 取締役5名選任の件
第3号議案 監査役2名選任の件
4. その他本招集ご通知に関する事項

本招集ご通知に際して提供すべき書類のうち、「計算書類の個別注記表」につきましては、法令及び定款第14条の規定に基づき、当社ウェブサイト（<http://ir.tkg.jp/>）に掲載しておりますので、本招集ご通知には記載しておりません。

従いまして、本招集ご通知添付書類に記載されている計算書類は、会計監査人及び監査役が会計監査報告及び監査報告の作成に際して監査した計算書類の一部であります。

以 上

- ~~~~~
- ◎ 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
 - ◎ 株主総会参考書類、事業報告、計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（<http://ir.tkg.jp/>）に掲載いたしますので、ご了承ください。

1 株式会社の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

当事業年度におけるわが国の経済は、堅調な企業収益を背景に設備投資や雇用環境の改善が継続するなど回復基調が継続しておりますが、海外経済の不確実性や金融資本市場の変動の影響、地政学リスクなど引き続き留意が必要な環境の下で推移いたしました。

当社の属する学習塾業界におきましては、少子高齢化による学齢人口の減少傾向が続く中、教育制度改革、学習指導要領の変更など、今後の産業構造は大きな変化が予想されます。また、AIやオンラインサービスなどテクノロジーの進化により当業界への参入企業も多様化するなど、生徒の獲得競争はこれまで以上に激化が予想されます。

このような状況のもと、当社は、中期経営計画「Dynamic Challenge 2017」に掲げる3つの成長戦略、「教育力の強化」「都市部ドミナント戦略×サービスポートフォリオ拡充」「ベネッセグループ連携による付加価値向上」を力強く推進してまいりました。

当事業年度におきましては、「都市部ドミナント戦略」や最適メディアの選択によって広告宣伝費を抑制しながらも、効率性高く顧客接点の拡大を図ったことにより、問合せ数、新規入会者数はともに堅調に推移いたしました。また、中期経営計画の成長戦略「教育力の強化」への取組みとして、ホスピタリティを基軸としたお客様にご満足いただける高品質・高付加価値なサービスを追求し、ご提供してまいりましたことが在籍生徒数の増加に繋がるなど着実な好循環を創出しております。

結果として、2017年オリコン日本顧客満足度ランキングにおいて「高校受験 個別指導塾 首都圏」にて同ランキング史上初となる5年連続の第1位を、また「2017年オリコン日本顧客満足度ランキング 大学受験 個別指導塾 現役 首都圏」において、2年連続となる第1位を受賞いたしました。

「都市部ドミナント戦略」への取組みとして、3月には東京個別指導学院恵比寿教室（東京都）、同五反田教室（東京都）、6月には同町屋教室（東京都）、関西個別指導学院芦屋教室（兵庫県）、同JR茨木駅前教室（大阪府）、12月には東京個別指導学院久我山教室（東京都）、2月には同朝霞台教室（埼玉県）、同駒沢大学教室（東京都）、同秋葉原教室（東京都）、同人形町教室（東京都）を新規開校したほか、在籍生徒数の増加にともなう教室キャパシティ拡大への対応につきましても、増床や移転などを積極的に実施いたしました。加えて、既存の個別指導教室に併設する形で、ベネッセ文章表現教室 新百合ヶ丘教室（神奈川県）、同武蔵浦和教室（埼玉県）を新規開校し、拠点ごとのサービスポートフォリオ拡充に努め、個別指導教室との連携強化を進めております。

以上の結果、売上高は授業料売上高の増収に加え、講習会売上並びにサイエンス教室・文章表現教室事業、その他事業も概ね堅調に推移したことから19,175百万円と前年同期と比べ1,266百万円（7.1%）の増収となりました。

営業利益は、2,634百万円と前年同期と比べ328百万円（14.2%）の増益、経常利益は、2,636百万円と前年同期と比べ328百万円（14.2%）の増益、当期純利益は、1,744百万円と前年同期と比べ306百万円（21.3%）の増益となりました。

なお、2018年3月には新たに東京個別指導学院新御徒町教室（東京都）、同中目黒教室（東京都）、同西船橋教室（千葉県）を開校いたしました。2020年に予定されている大学入試改革・学習指導要領改訂など、事業環境の変化を乗り越え次の成長ステージを目指すべく、この3カ年行ってまいりました中期経営計画をふまえ、2019年2月期より新3カ年中期経営計画「To go for the NEXT ～ホスピタリティ経営2020～」を始動します。

当社の強みであるホスピタリティをコアにした人財育成メソッドに磨きをかけることで持続的な事業成長を実現してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

各区分別の売上高は、以下のとおりとなっております。

（単位：千円）

区 分	第 34 期 （平成28年3月 1日から 平成29年2月 28日まで）		第 35 期 （平成29年3月 1日から 平成30年2月 28日まで）		前期比
	売上高	構成比	売上高	構成比	増減率
授 業 料	12,202,975	68.1%	13,077,183	68.2%	7.2%
講 習 会	4,291,076	24.0%	4,603,976	24.0%	7.3%
そ の 他	1,115,992	6.2%	1,196,335	6.2%	7.2%
個 別 指 導 塾 計	17,610,043	98.3%	18,877,495	98.4%	7.2%
そ の 他 事 業 計	299,236	1.7%	297,793	1.6%	△0.5%
合 計	17,909,280	100.0%	19,175,289	100.0%	107.1%

（注）その他事業は、サイエンス教室・文章表現教室事業、CCDnet事業他であります。

（2）設備投資の状況

当事業年度に当社が実施した設備投資の総額は262,149千円であります。その主なものは、新規開校12教室（個別指導教室10教室、サイエンス教室・文章表現教室（個別指導教室との併設）2教室）、既存教室のリニューアル及び教室移転等に係る設備改善工事、並びに社内業務効率化のためのソフトウェア開発であります。

（3）資金調達の状況

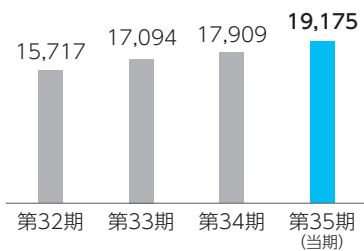
当事業年度に当社が実施した設備投資等の所要資金は、自己資金を充当いたしました。

(4) 財産及び損益の状況の推移

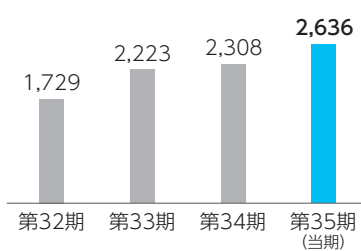
(単位：千円)

区 分	第 32 期 (平成26年3月 1日から 平成27年2月28日まで)	第 33 期 (平成27年3月 1日から 平成28年2月29日まで)	第 34 期 (平成28年3月 1日から 平成29年2月28日まで)	第 35 期 (当期) (平成29年3月 1日から 平成30年2月28日まで)
売 上 高	15,717,789	17,094,238	17,909,280	19,175,289
経 常 利 益	1,729,387	2,223,989	2,308,469	2,636,474
当 期 純 利 益	1,075,874	1,383,483	1,438,576	1,744,882
1 株当たり当期純利益	19.82円	25.48円	26.50円	32.14円
総 資 産	9,898,149	10,415,516	10,525,368	11,414,203
純 資 産	7,656,362	8,171,183	8,252,475	8,585,715

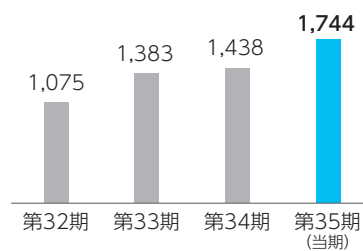
■ 売上高 (百万円)



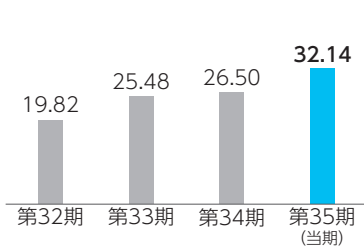
■ 経常利益 (百万円)



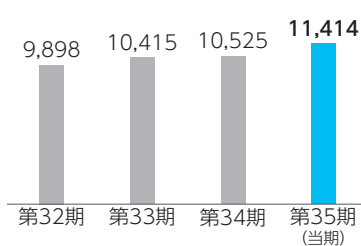
■ 当期純利益 (百万円)



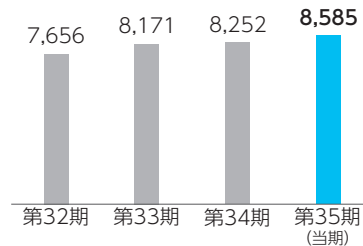
■ 1株当たり当期純利益 (円)



■ 総資産 (百万円)



■ 純資産 (百万円)



(5) 対処すべき課題

当社は新しい中期経営計画「To go for the NEXT～ホスピタリティ経営2020～」の取組みがスタートいたしました。

現在、日本の教育産業は大きな変革期を迎えております。そのような中、当社は時代に即した新サービスの開発や、確かな成果が確認できたドミナント戦略の継続など持続的成長の仕組みを推進致します。また、当社の最大の強みであるホスピタリティをコアとした継続的な人財育成メソッドに磨きをかけ、変革期を追い風として捉えられるよう更なる飛躍を目指します。

新サービス開発

2020年大学入試改革に向けた英語4技能対策

2020年に改訂される学習指導要領を見据えた講座開設を行います。

長年当社で培った個別指導の一人一人に合わせたノウハウとベネッセで開発したオンライン英会話の技術を組み合わせ、資格検定試験まで導く新たな英語4技能対策のスタイルを確立します。今後もベネッセグループのシナジーを活かした取り組みを進めます。

ドミナント出店を継続

毎年8教室を目安に新規ドミナント出店

前中期経営計画「Dynamic Challenge 2017」におけるドミナント出店は、業界の常識を覆し「地域における在籍生徒数の増加」「1教室ごとの販売効率の良化」という確かな成果を生み出してきました。これを踏まえ、引き続き都市部を中心に毎年8教室を目安とするドミナント出店を実行していく予定です。

人財育成の体系化

「TEACHERS'SUMMIT」のブラッシュアップ

「TEACHERS'SUMMIT」とは、全教室で「実践を通して学ぶ」「主体的に働く」を仕組み化したものです。教室長とパートナーである講師が「教室年間計画」を教室毎に作成し、「キックオフ会」「中間報告会」「最終報告会」等を各地域で開催。その年間のサイクルの中で、他の教室の取り組みや改善策を互いに学び合い高め合うナレッジ共有の仕組みです。「最終報告会」では各地域のベストプラクティス教室をパートナー(講師)自身の投票で決定し、その集大成として毎年3月に開催する「TEACHERS'SUMMIT」にて、地域代表教室のプレゼンテーションを聞き、参加者全員による投票で「最優秀ベストプラクティス教室」を決定します。ホスピタリティ研修の体系化と併せ、一層磨きをかけることで当社独自の人財育成メソッドとして確立してまいります。

上記3つを成長戦略の概要とし、ホスピタリティをコアとした人財育成メソッドに磨きをかけることで、持続的な事業成長を実現致します。

新中期経営計画「To go for the Next～ホスピタリティ経営2020～」の初年度となる次期の見通しにつきましては、売上高19,800百万円(前期比3.3%増)、営業利益2,700百万円(前期比2.5%増)、経常利益2,702百万円(前期比2.5%増)、当期純利益1,788百万円(前期比2.5%増)を見込んでおります。

(6) 主な事業内容（平成30年2月28日現在）

当社は、成績向上を目的として勉強を教えるだけではなく、子どもたちが学習上の成功体験を積むことにより自信をもち、『やればできるという自信』『チャレンジする喜び』『夢を持つ事の大切さ』我々は、この3つの教育理念を世界に広める事業を通じ、1人ひとりの大切な人生を輝かせる事に全力を尽くす。」との社是のもと、生徒1人ひとりの「目的別」「能力別」「性格別」に対応した学習指導を行っております。

(7) 主要な営業所（平成30年2月28日現在）

① 本 社：	東京都新宿区西新宿一丁目26番2号	
② 教 室：	東京個別指導学院	184教室
	東京個別指導学院・名古屋校	8教室
	東京個別指導学院・福岡校	6教室
	関西個別指導学院	42教室
	個別指導教室 計	240教室
	サイエンス教室・文章表現教室 計	16教室

- (注) 1.サイエンス教室・文章表現教室のうち12教室は個別指導教室との併設であります。
2.平成29年3月31日付をもってクラスベネッセを閉鎖いたしました。

個別指導教室（240教室）の地域別開校状況

東 京 都	97教室	神 奈 川 県	49教室	埼 玉 県	22教室
千 葉 県	16教室	愛 知 県	8教室	大 阪 府	21教室
兵 庫 県	17教室	京 都 府	4教室	福 岡 県	6教室

(8) 従業員の状況（平成30年2月28日現在）

従業員数	前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
471名	+26名	35歳 8ヶ月	7年 8ヶ月

(注) 上記従業員以外にアルバイト講師9,137名、パートタイマー132名を雇用しております。

(9) 重要な親会社及び子会社の状況

① 親会社の状況

(i) 親会社との関係

名 称	属性	親会社等の議決権 所有割合(%)	主要な事業内容
株式会社ベネッセホールディングス	親会社	61.91	持株会社

(注) 当事業年度より「親会社等の議決権所有割合(%)」は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

(ii) 親会社との間の取引に関する事項

イ.当該取引をするに当たり当社の利益を害さないように留意した事項

親会社を含むベネッセグループとの取引条件は、近隣相場及びその市場価格等を参考に協議のうえ、合理的に決定しております。

ロ.当該取引が当社の利益を害さないかどうかについての取締役会の判断及びその理由

当社は、親会社との間で資本業務提携を結んでおり、当社の経営に重大な影響を及ぼす事項については、同契約に則り、適切に対応しています。

当社と親会社を含むベネッセグループとの取引については、同グループからの独立性確保の観点を踏まえ、重要な取引については、取引条件及びその決定方法の妥当性を複数の独立社外取締役を含む取締役会において十分に審議したうえで意思決定を行っております。

また、当社は関連当事者間取引について、その性質や重要性等を鑑み、特別利害関係人に該当するか否かの基準を定めています。取締役会決議においては、あらかじめ当該基準に則り、特別利害関係人であるかどうかについて検討し、対象となった者は、当該決議に参加することができないものとしています。

ハ.取締役会の判断が社外取締役の意見と異なる場合の当該意見

該当事項はありません。

② 重要な子会社の状況

該当事項はありません。

(10) 主要な借入先の状況（平成30年2月28日現在）

該当事項はありません。

(11) 剰余金の配当等を取締役会が決定する旨の定款の定めがあるときの権限の行使に関する方針

当社は、株主の皆様に対する利益還元を最重要の経営政策と考えております。

そのために株主資本利益率（ROE）を高めることを重要視し、安定的に利益配当を実施できるように努めて参ります。また、合理的な範囲で事業継続のための内部留保及び将来の持続的成長のための投資も勘案した資本政策を実行して参ります。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。なお、当社は、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

平成21年2月期以降は『配当性向35%以上』を目標に定めておりましたが、業績が堅調に推移し財務基盤が安定したことを踏まえ、株主の皆様への利益還元の更なる充実のために、平成28年2月期以降『配当性向50%以上』を目標とする基本方針といたしました。

この方針により、当事業年度は、中間配当金は、普通配当として1株当たり13円の配当を実施しております。また、期末配当金を1株当たり13円の配当とし、平成30年5月23日開催の第35期定時株主総会に付議する予定であります。これらにより年間配当金は26円となります。

次期の1株当たり配当金は、上述の方針に基づき、年間26円（中間配当13円、期末配当13円）を予定しております。

また、利益還元策の一環として、株主優待制度を実施しております。具体的には、年1回、2月末日現在100株以上保有する株主の方に対して株主優待品カタログに掲載する優待品の中からご希望の1品を贈呈します。（35期期末株主の方より優待内容を変更しております。）

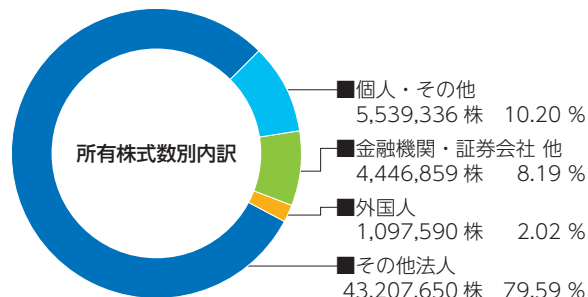
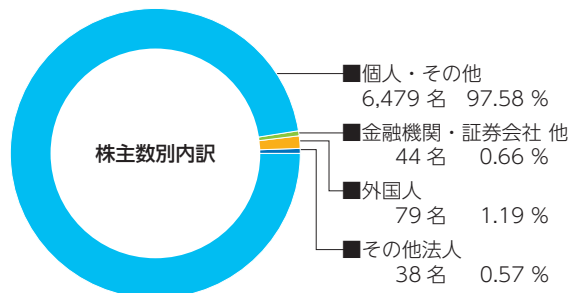
2 株式会社の株式に関する事項（平成30年2月28日現在）

- ①発行可能株式総数 267,000,000株
 ②発行済株式の総数 54,291,435株
 ③株主数 6,640名
 ④大株主（上位10名）

株主名	持株数	持株比率
株式会社ベネッセホールディングス	33,610,800株	61.90%
有限会社エス・ビーアセット・マネジメント	9,344,800株	17.21%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	2,800,200株	5.15%
馬場 信治	2,152,600株	3.96%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	1,208,500株	2.22%
石 原 勲	397,000株	0.73%
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	274,100株	0.50%
石 原 恭 子	269,000株	0.49%
トランスパシフィックエデュケーションネットワーク株式会社	135,000株	0.24%
資産管理サービス信託銀行株式会社（金銭信託課税口）	118,800株	0.21%

（注）持株比率は、自己株式（101株）を控除して計算しております。

■ 株式分布状況



3 新株予約権等に関する事項

(1) 会社役員が有する新株予約権等（平成30年2月28日現在）

該当事項はありません。

(2) 当事業年度中に使用人に対して交付した新株予約権等

発行した新株予約権の内容

該当事項はありません。

(3) その他新株予約権等に関する重要な事項

該当事項はありません。

4 会社役員の状況

(1) 取締役及び監査役の状況（平成30年2月28日現在）

会社における地位	氏 名	担当又は主な職業	重要な兼職の状況
代表取締役社長	さいとう 齋藤 勝己		
取締役副社長	いのうえ 井上 久子		
取締役	やまかわ 河 健二		株式会社お茶の水ゼミナール 代表取締役社長 株式会社ベネッセホールディングス 上席執行役員 エリア・教室カンパニー長 株式会社ベネッセコーポレーション 取締役 エリア・教室カンパニー長 株式会社ミネルヴァインテリジェンス 取締役 株式会社東京教育研 取締役 株式会社アップ 非常勤取締役
取締役	おおむら 大村 信明		
取締役	いわた 岩田 松 雄		株式会社リーダーシップコンサルティング 代表取締役社長 寿スピリッツ株式会社 社外取締役

会社における地位	氏 名	担当又は主な職業	重要な兼職の状況
常 勤 監 査 役	ふじ 藤 た 田 ゆたか 穂		
監 査 役	さい 齋 とう 藤 なお 直 と 人		株式会社ベネッセホールディングス 上席執行役員 財務・経理本部長 株式会社ベネッセコーポレーション 取締役 財務・経理本部長 ベルリッツ・ジャパン株式会社 取締役
監 査 役	なが 長 さわ 澤 まさ 正 ひろ 浩	公認会計士	長澤公認会計士事務所 代表 株式会社青藍コンサルティング 代表取締役 ムラキ株式会社 社外取締役 株式会社伊藤園 社外監査役 株式会社イワキ 社外監査役 株式会社松家ホールディングス 社外監査役
監 査 役	たか 高 み 見 ゆき 之 お 雄	弁護士	西込・高見法律事務所 ディーエムソリューションズ株式会社 社外監査役 遠州トラック株式会社 社外監査役

- (注) 1. 平成29年5月24日開催の第34期定時株主総会の終結の時をもって取締役舟戸彰一氏は任期満了により退任いたしました。
2. 平成29年10月4日をもって社外取締役 上田祐司氏は、辞任により退任いたしました。
- 退任時の重要な兼職は下記の通りであります。
- (株式会社ガイアックス 取締役代表執行役 /ピクスタ株式会社 社外取締役 /AppBank株式会社 社外取締役)
3. 取締役大村信明氏、岩田松雄氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
4. 監査役長澤正浩氏及び高見之雄氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
5. 監査役齋藤直人氏は、財務経理分野で相当年数の経験を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
6. 監査役長澤正浩氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
7. 当社は、大村信明氏、岩田松雄氏、長澤正浩氏及び高見之雄氏が株式会社東京証券取引所が確保を義務づける一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員である旨の独立役員届出書を提出しております。尚、平成29年10月4日をもって退任した上田祐司氏につきましても、期中の関与に配慮し独立役員届出書を提出しております。

(2) 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定により、取締役（業務執行取締役等である者を除く。）及び監査役との間に、損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく賠償責任限度額は、会社法第425条第1項に定める額としております。

(3) 取締役及び監査役の報酬等の総額

区 分	取締役		監査役		計		摘要
	支給 人員	支給額	支給 人員	支給額	支給 人員	支給額	
定款又は株主総会決議に基づく報酬	6名	86,580千円	3名	28,764千円	9名	115,344千円	

- (注) 1. 報酬限度額 定時株主総会（平成11年11月11日開催）
・取締役の報酬限度額 250,000千円
・監査役の報酬限度額 50,000千円
2. 期末現在の取締役は5名、監査役は4名であります。上記の支給対象人員と相違しているのは、平成29年5月24日開催の第34期定時株主総会の終結の時をもって退任した取締役1名及び平成29年10月4日をもって退任した取締役1名が含まれているため、並びに、無報酬の取締役1名、監査役1名が存在していることによるものであります。
3. 上記のうち、社外取締役に対する報酬等の総額は3名15,100千円、社外監査役に対する報酬等の総額は2名8,400千円であります。

5 社外役員に関する事項

当事業年度における主な活動状況

地 位	氏 名	主な活動状況
社 外 取 締 役	おおむら のぶ あき 大 村 信 明	当事業年度中に開催された取締役会11回すべてに出席し、主に出身分野である金融分野での専門家としての豊富な経験と幅広い見地から発言を行っております。
社 外 取 締 役	いわ た まつ お 岩 田 松 雄	当事業年度中に開催された取締役会11回すべてに出席し、企業経営者としての豊富な経験に基づき当社の経営全般に亘る助言、提言を行っております。
社 外 取 締 役	うえ だ ゆう じ 上 田 祐 司	10月4日に退任致しましたが、それまでに開催された取締役会6回すべてに出席し、企業経営者としての豊富な経験に基づき当社の経営全般に亘る助言、提言を行っております。
社 外 監 査 役	なが さわ まさ ひろ 長 澤 正 浩	当事業年度中に開催された取締役会11回すべてに出席し、また、当事業年度中に開催された監査役会12回のうちすべてに出席し、豊富な経験に基づき主に公認会計士としての専門的見地から発言を行っております。
社 外 監 査 役	たか み ゆき お 高 見 之 雄	当事業年度中に開催された取締役会11回すべてに出席し、また、当事業年度中に開催された監査役会12回すべてに出席し、豊富な経験に基づき主に弁護士としての専門的見地から発言を行っております。

(注) 社外取締役及び社外監査役の重要な兼職先と当社との間には、特別の利害関係はありません。

6 会計監査人に関する所定の事項

(1) 会計監査人の名称

名称 有限責任監査法人トーマツ

(2) 会計監査人に対する報酬等の額

- | | |
|---------------------------|----------|
| ① 当該事業年度に係る会計監査人の報酬等の額 | 31,000千円 |
| ② 当社が支払うべき金銭その他の財産上の報酬等の額 | 31,000千円 |

(注) 1. 監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに関係監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について、会社法第399条第1項の同意を行っております。

2. 当社と有限責任監査法人トーマツとの監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておりませんので、上記報酬額はこれらの合計額を記載しております。

(3) 解任又は不再任の決定の方針

当社監査役会は、会計監査人の適格性、独立性、監査役等とのコミュニケーション等を日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を踏まえ総合的に評価し、原則として会計監査人の独立性が保てなくなった場合（監査法人における指定社員の交代が適正な期間でなされない場合を含む）、その他監査業務の適正を確保するための体制を維持できなくなっていると判断した場合には、会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査役全員の同意にもとづき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

7 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

(1) 業務の適正を確保するための体制に関する基本方針及びその運用状況の概要

当社取締役会において決議した業務の適正を確保するための体制（いわゆる内部統制システム）に関する基本方針及びその運用状況は、次のとおりであります。

①当社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、社是に基づき、従業員1人ひとりが働きがいを実感して成長できるよう支援しています。更に、コンプライアンス経営を徹底するため、従業員の具体的行動指針としてベネッセグループ行動指針及び当社社訓を周知し、適時その啓発に努めるとともに、リスクマネジメント及び危機管理に係る対応策を計画、調整、統制する機関として、危機管理委員会を設置して、個別業務ごとに設置された各部門の一部の部門長等を担当者とし、同委員会にて定期的にコンプライアンス上の情報共有と重要な問題を審議する等の活動を行うものとしします。

危機管理委員会は、必要に応じて取締役会及び監査役会に審議の結果を報告するとともに、内部監査室と連携を図ることにより、二重のチェックを行うものとしします。

取締役は、重大な法令違反、その他法令及び社内規程の違反に関する重要な事実を発見した場合には、直ちに監査役に報告するとともに、遅滞なく取締役会において報告するものとしします。また、当社は、当社の使用人から直接報告等を行うことができる内部通報窓口「企業倫理ホットライン」を設置し、内部監査室がこれを運営するものとしします。

更に、当社は、取締役等経営層の問題に係る内部通報窓口「監査役直通ホットライン」を設置し、監査役がこれを運営し、監視機能の更なる向上を図るものとしします。

<主な運用状況>

当社は、社是に基づいて従業員1人ひとりが働きがいを実感して成長できるよう支援しています。更に、従業員の具体的行動指針としてベネッセグループ行動指針及び当社社訓を周知し、法令遵守の徹底を図っています。

また、リスクの発生防止に係る機関としての危機管理委員会を定期的に開催し、適宜代表取締役への報告や定期的に取り締り会及び監査役会に審議の結果を報告するとともに、内部監査室等と連携することにより、重要な問題の対応を図りました。更に、経営幹部の出席する経営会議等における情報共有、管理者へのコンプライアンス研修を通じ、再発防止に努めました。

当社の使用人から直接報告等を行うことができる内部通報窓口「企業倫理ホットライン」及び「監査役直通ホットライン」は、内部通報制度運用規程に基づいて適切に運営しました。

②当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、取締役の職務執行に係る情報について、文書管理規程を策定し、同規程に従ってこれらの情報を保存及び管理するとともに、情報の保存及び管理の統括管理者を定めるものとします。

具体的には、文書管理規程に基づいて、取締役の職務執行に係る情報は、保存媒体に応じて適切かつ確実に検索性の高い状態で保存・管理するとともに、必要に応じて取締役及び監査役がこれらの文書を閲覧することが可能な状態を維持するものとします。

<主な運用状況>

文書管理規程に基づいて取締役会の資料、議事録等を適切に保存しました。

また、決裁に係る稟議書は、電子化され、迅速、安全かつ適切に管理していることを確認しました。

③当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、当社の業務執行に係るリスクを管理するために、リスク管理規程、危機管理委員会運営細則及び緊急対策本部運営基準を策定し、適切なリスクマネジメントを実施する体制を整備するものとします。平常時の体制として、危機管理委員会が当社を横断的に統括するものとし、同委員会は、全社的にリスク管理状況を確認し、必要に応じて取締役会及び監査役会に報告するものとします。

なお、リスク管理状況において、不測の事態が生じた場合には、代表取締役を本部長とする緊急対策本部を設置して迅速な対応を行い、損害の発生を防止し、これを最少にとどめる体制を整えるものとします。

<主な運用状況>

既に、リスク管理規程等を策定しており、引続き同規程に則り、適切な運用を行っております。

また、危機管理委員会を定期的に開催し、リスク管理体制の強化に努めました。

なお、当事業年度におきましては、緊急対策本部が設置される不測の事態はありませんでした。更に同本部の運営基準を見直すことにより、同本部が設置される基準を見直し、不測の事態に備える体制を再構築しました。

④当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するために、職務権限規程を策定し、同規程に基づいて個々の職務の執行を行うとともに、取締役会において定期的に職務の執行状況を担当取締役が報告するものとします。

更に、当社は、取締役会等において、定期的に業務の進捗状況をレビューし、業務の改善を促す等、全社的な業務の効率化を実現する体制を構築するものとします。

<主な運用状況>

当事業年度におきましては、経営環境の変化に適切かつ迅速に対応するため、経営の意思決定及び監督機能と業務執行機能の分担を明確化し、新たに執行役員制度を導入しました。当該制度導入に伴い、職務権限規程を見直し、代表取締役、業務執行取締役、執行役員、更に各組織の長に対して適切に権限を委譲し、業務を執行しております。

なお、取締役会は、定款、法令、取締役会規則の範囲で業務執行の決定を行うほか、進捗状況をレビューいたしました。

⑤当社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、当社並びにその親会社及び親会社の子会社（当社に子会社は、ございません。）からなる企業集団における内部統制の構築を目指し、当社と親会社との間の内部統制に関する協議、情報の共有化、指示・要請の伝達等が効率的に行われる体制を構築するものとします。

また、当社と親会社との間で定期的に経営状況報告会及び連絡会議等を開催し、一定の重要事項については、親会社との間で協議又は報告を行うことにより、財務報告に係る業務の適正を確保するための体制を構築するものとします。

なお、当社は、親会社との取引において、親会社以外の株主の利益に配慮し、法令に従い適切に業務を行うこと等を基本方針とするものとします。

<主な運用状況>

親会社である株式会社ベネッセホールディングス及びその関連子会社との会議を定期的に開催し、業務報告及び意見交換を行いました。

なお、当社と親会社である株式会社ベネッセホールディングスを含むベネッセグループとの取引については、同グループからの独立性確保の観点も踏まえ、重要な取引については、取引条件及びその決定方法の妥当性を複数の独立社外取締役を含む取締役会において十分に審議したうえで意思決定を行いました。

⑥当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項並びに当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役から取締役会に要請があった場合は、取締役会は、監査役が監査業務に必要な事項を命令することのできる職員を配置するものとします。

当該職員の人事に関する事項については、監査役の同意を得るものとします。

また、当該職員は、取締役の指揮命令を受けないものとし、監査役の指揮命令により補助を行うものとします。

<主な運用状況>

当社は、監査役の要請に基づいて監査役補助人を配置しており、監査役補助人の人事に関する事項については、監査役の同意を得るものとしております。また、監査役補助人は、監査役の指揮命令により監査役業務の補助をしており、取締役の指揮命令は受けておりません。

⑦当社の取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制及び監査役に報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社の取締役及び使用人は、監査役に対して、重要な決定事項に加え、当社の業務又は業績に影響を与える重要な事項等について、都度報告するものとします。

内部監査室は、内部通報窓口「企業倫理ホットライン」の適切な運用を維持するとともに、その状況及び内容を速やかに監査役へ報告する体制を維持し、法令違反その他のコンプライアンス上の問題について、適切な報告体制を確保するものとします。

また、当社は、監査役に報告をしたことを理由として人事上その他一切の点において不利な取扱いを受けないようにするものとします。

更に、当社の使用人から取締役等経営層に係る問題について、監査役に対して直接報告等を行うことができる内部通報窓口「監査役直通ホットライン」を設置し、監査役がこれを運用するものとします。

<主な運用状況>

当社の取締役及び使用人は、監査役に対して、重要な決定事項に加え、当社の業務又は業績に影響を与える重要な事項等について、都度報告する体制を整えております。

また、当社は、従前から内部通報制度規程において、内部通報者が不利な扱いを受けないように定めておりましたが、当事業年度におきましては、当該規程を内部通報制度運用規程として改定し、通報者が不利な取扱いを受けず、また、内部通報をより適切に扱うように定めました。「企業倫理ホットライン」及び「監査役直通ホットライン」は、同規程に基づいて適切に運営されております。

⑧当社の監査役の職務の執行について生じる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査役の職務の執行について生じる費用について毎年一定額の予算措置をとるものとします。
また、監査役が当該費用の精算を求めた場合は、経理規程に基づいて適切に精算を行うものとします。

<主な運用状況>

監査役の職務に必要な費用について、予算措置を講じるとともに、監査役の請求に従って適切に処理しました。

⑨その他当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、各取締役との間で四半期に1回、監査法人との間で四半期に1回、それぞれ意見交換会を設けるものとし、必要に応じて外部の弁護士との間で意見の交換を行うものとします。

また、監査役は、当社の重要な会議に出席するとともに、決裁書等重要な文書を閲覧することができるものとします。

<主な運用状況>

監査役は、各取締役との間で毎月1回、監査法人との間で四半期に1回以上意見交換会を開催しました。

また、監査役は、職務権限規程に定める重要事項を多角的に検討する経営会議に出席するとともに、重要な決裁書を閲覧し、取締役の職務の執行状況を確認しました。

(2) 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、反社会的勢力・団体とは、一切関係を持たず、反社会的勢力・団体から不当な要求を受けた場合は、毅然とした態度で対応するものとします。また、当社は、社内に対応担当部門（総務法務部門）を設け、必要に応じて特殊暴力排除のための講習等を受講し、平素より関係行政機関等から情報を収集するとともに、連携して対応する体制を構築するものとします。

~~~~~  
(注) 本事業報告中の記載金額は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 計算書類

貸借対照表 (平成30年2月28日現在)

(単位：千円)

| 科 目             | 金 額               |
|-----------------|-------------------|
| <b>資産の部</b>     |                   |
| <b>流動資産</b>     | <b>8,936,893</b>  |
| 現金及び預金          | 7,473,634         |
| 関係会社預け金         | 300,152           |
| 営業未収入金          | 648,464           |
| 商品              | 2,235             |
| 貯蔵品             | 21,048            |
| 前払費用            | 375,736           |
| 繰延税金資産          | 105,606           |
| その他             | 33,815            |
| 貸倒引当金           | △23,800           |
| <b>固定資産</b>     | <b>2,477,309</b>  |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>633,987</b>    |
| 建物              | 521,789           |
| 構築物             | 0                 |
| 工具、器具及び備品       | 112,198           |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>234,066</b>    |
| ソフトウェア          | 177,047           |
| ソフトウェア仮勘定       | 27,374            |
| 電話加入権           | 29,644            |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>1,609,255</b>  |
| 投資有価証券          | 727               |
| 出資金             | 25                |
| 長期前払費用          | 31,670            |
| 繰延税金資産          | 166,864           |
| 敷金及び保証金         | 1,409,967         |
| <b>資産合計</b>     | <b>11,414,203</b> |

| 科 目              | 金 額               |
|------------------|-------------------|
| <b>負債の部</b>      |                   |
| <b>流動負債</b>      | <b>2,822,863</b>  |
| 買掛金              | 10,252            |
| 未払金              | 557,215           |
| 未払費用             | 727,208           |
| 未払法人税等           | 596,360           |
| 未払消費税等           | 218,772           |
| 前受金              | 540,656           |
| 預り金              | 46,851            |
| 賞与引当金            | 106,967           |
| 役員賞与引当金          | 9,833             |
| その他              | 8,745             |
| <b>固定負債</b>      | <b>5,624</b>      |
| その他              | 5,624             |
| <b>負債合計</b>      | <b>2,828,487</b>  |
| <b>純資産の部</b>     |                   |
| <b>株主資本</b>      | <b>8,585,715</b>  |
| <b>資本金</b>       | <b>642,157</b>    |
| <b>資本剰余金</b>     | <b>1,013,565</b>  |
| 資本準備金            | 1,013,565         |
| <b>利益剰余金</b>     | <b>6,930,066</b>  |
| 利益準備金            | 6,900             |
| その他利益剰余金         | 6,923,166         |
| 別途積立金            | 950,000           |
| 繰越利益剰余金          | 5,973,166         |
| <b>自己株式</b>      | <b>△73</b>        |
| <b>純資産合計</b>     | <b>8,585,715</b>  |
| <b>負債及び純資産合計</b> | <b>11,414,203</b> |

招集通知

事業報告

計算書類

監査報告書

株主総会  
参考書類

ご参考

● 計算書類

**損益計算書**（平成29年3月1日から平成30年2月28日まで）

（単位：千円）

| 科 目             | 金 額     |                  |
|-----------------|---------|------------------|
| 売上高             |         | 19,175,289       |
| 売上原価            |         | 11,699,862       |
| <b>売上総利益</b>    |         | <b>7,475,426</b> |
| 販売費及び一般管理費      |         | 4,841,188        |
| <b>営業利益</b>     |         | <b>2,634,237</b> |
| <b>営業外収益</b>    |         |                  |
| 受取利息及び配当金       | 1,070   |                  |
| 未払配当金除斥益        | 466     |                  |
| その他             | 700     | 2,236            |
| <b>経常利益</b>     |         | <b>2,636,474</b> |
| <b>税引前当期純利益</b> |         | <b>2,636,474</b> |
| 法人税、住民税及び事業税    | 908,213 |                  |
| 法人税等調整額         | △16,620 | 891,592          |
| <b>当期純利益</b>    |         | <b>1,744,882</b> |

## 株主資本等変動計算書 (平成29年3月1日から平成30年2月28日まで)

(単位：千円)

|                  | 株 主 資 本 |           |           |
|------------------|---------|-----------|-----------|
|                  | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金 |           |
|                  |         | 資本準備金     | 資本剰余金合計   |
| 平成29年3月1日残高      | 642,157 | 1,013,565 | 1,013,565 |
| 事業年度中の変動額        |         |           |           |
| 剰余金の配当           |         |           |           |
| 剰余金の配当<br>(中間配当) |         |           |           |
| 当期純利益            |         |           |           |
| 事業年度中の変動額合計      | －       | －         | －         |
| 平成30年2月28日残高     | 642,157 | 1,013,565 | 1,013,565 |

|                            | 株 主 資 本    |            |               |                   |      |             | 純資産<br>合 計 |
|----------------------------|------------|------------|---------------|-------------------|------|-------------|------------|
|                            | 利 益 剰 余 金  |            |               |                   | 自己株式 | 株主資本<br>合 計 |            |
|                            | 利 益<br>準備金 | その他利益剰余金   |               | 利 益<br>剰余金<br>合 計 |      |             |            |
|                            |            | 別 途<br>積立金 | 繰越利益<br>剰 余 金 |                   |      |             |            |
| 平成29年3月1日残高                | 6,900      | 950,000    | 5,639,859     | 6,596,759         | △6   | 8,252,475   | 8,252,475  |
| 事業年度中の変動額                  |            |            |               |                   |      |             |            |
| 剰 余 金 の 配 当                |            |            | △705,787      | △705,787          |      | △705,787    | △705,787   |
| 剰 余 金 の 配 当<br>(中 間 配 当 金) |            |            | △705,787      | △705,787          |      | △705,787    | △705,787   |
| 当 期 純 利 益                  |            |            | 1,744,882     | 1,744,882         |      | 1,744,882   | 1,744,882  |
| 自己株式の取得                    |            |            |               |                   | △67  | △67         | △67        |
| 事業年度中の変動額合計                |            |            | 333,307       | 333,307           | △67  | 333,239     | 333,239    |
| 平成30年2月28日残高               | 6,900      | 950,000    | 5,973,166     | 6,930,066         | △73  | 8,585,715   | 8,585,715  |



# 監査報告書

## 会計監査人の監査報告書 謄本

### 独立監査人の監査報告書

平成30年4月3日

株式会社東京個別指導学院  
取締役会 御 中

#### 有限責任監査法人トーマツ

|                    |                   |
|--------------------|-------------------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 遠 藤 康 彦 ㊞   |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 佐 々 田 博 信 ㊞ |

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社東京個別指導学院の平成29年3月1日から平成30年2月28日までの第35期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

#### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査役会の監査報告書 謄本

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成29年3月1日から平成30年2月28日までの第35期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役、執行役員、内部監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役、執行役員、及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び教室等において業務及び財産の状況を調査いたしました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第5号イの留意した事項及び同号ロの判断及び理由については、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
  - ④ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書について検討いたしました。

#### 2. 監査の結果

- (1) 事業報告等の監査結果
  - ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
  - ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実はありません。
  - ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項はありません。
  - ④ 事業報告に記載されている親会社等との取引について、当該取引をするに当たり当社の利益を害さないように留意した事項及び当該取引が当社の利益を害さないかどうかについての取締役会の判断及びその理由について、指摘すべき事項はありません。
- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果  
会計監査人・有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成30年4月4日

|              |           |
|--------------|-----------|
| 株式会社東京個別指導学院 | 監査役会      |
| 監査役(常勤)      | 藤 田 稜 ㊟   |
| 監 査 役        | 齋 藤 直 人 ㊟ |
| 監 査 役        | 長 澤 正 浩 ㊟ |
| 監 査 役        | 高 見 之 雄 ㊟ |

(注) 監査役 長澤正浩、同 高見之雄は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上

# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 剰余金処分の件

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題の一つと認識し、将来の事業展開に必要な内部留保を確保しつつ、株主資本利益率と配当性向を勘案し、安定的な配当を行うことを基本としております。

このため、剰余金の配当につきましては、次のとおりといたしたいと存じます。

なお、その他の剰余金の処分はございません。

#### 期末配当に関する事項

第35期の期末配当につきましては、当期の業績及び今後の事業展開等を勘案いたしまして、次のとおりといたしたいと存じます。

#### ① 配当財産の種類

金銭といたします。

#### ② 配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株当たり普通配当金13円とさせていただきたいと存じます。これにより期末配当金の総額は、705,787,342円となります。

なお、2017年11月20日に1株当たり13円の間配当を実施しておりますので、第35期の年間の剰余金の配当は、1株につき26円となり、第35期の剰余金の配当総額は、1,411,574,684円となります。

#### ③ 剰余金の配当が効力を生じる日

2018年5月24日といたしたいと存じます。

## 第2号議案 取締役5名選任の件

本総会終結の時をもって、取締役5名全員は、任期満了となります。

つきましては、取締役5名の選任をお願いしたいと存じます。

当社は、適正なガバナンス体制を構築するために、取締役候補者は、取締役指名・報酬委員会の助言に基づいて取締役会にて決定しております。取締役会の構成については、取締役会全体として適切かつ機動的な意思決定と執行の監督を行うことができるようバランスを考慮し、事業本部や経営等についての経験及び知見を有する社内出身の取締役と、より多様な専門的知識や経験等のバックグラウンドを有する複数の社外取締役により構成することを基本方針とし、当社の定款にて8名以内と定めております。

また、当社は、独立かつ客観的な経営の監督の実効性を確保すべく、取締役会の構成を取締役の過半数を非業務執行取締役とし、かつ、独立社外取締役の割合は、3分の1以上としております。

取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏 名                             | 地 位 及 び 担 当 | 取締役在任期間<br>(本総会終結時) |
|-------|---------------------------------|-------------|---------------------|
| 1     | さい とう かつ き<br>齋 藤 勝 己 再任        | 代表取締役社長     | 13年9ヶ月              |
| 2     | いの うえ ひさ こ<br>井 上 久 子 再任        | 取締役副社長      | 15年6ヶ月              |
| 3     | やま かわ けん じ<br>山 河 健 二 再任        | 取締役         | 2年                  |
| 4     | おお むら のぶ あき<br>大 村 信 明 再任 社外 独立 | 取締役         | 5年                  |
| 5     | いわ た まつ お<br>岩 田 松 雄 再任 社外 独立   | 取締役         | 4年                  |

# 1. さいとうかつき 齋藤勝己

1964年5月20日生

所有する当社株式の数 取締役会出席状況

38,400株

11回／11回

再任

## 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

|          |                            |          |                                         |
|----------|----------------------------|----------|-----------------------------------------|
| 1998年 6月 | 当社入社                       | 2012年 6月 | 当社取締役 教室運営・マーケティング担当<br>第三事業本部長         |
| 2004年 8月 | 当社取締役                      | 2012年11月 | 当社取締役 教室運営・マーケティング担当<br>第二事業本部長兼第三事業本部長 |
| 2005年 9月 | 当社取締役 営業本部長                | 2013年 6月 | 当社取締役 教室事業本部長                           |
| 2007年10月 | 当社取締役 教務営業本部長兼事業本部<br>副本部長 | 2014年 5月 | 当社代表取締役社長（現任）                           |
| 2008年 6月 | 当社取締役 事業本部長                | 2016年 7月 | 特定非営利活動法人日本ホスピタリティ推進<br>協会 教育産業委員長（現任）  |
| 2009年 6月 | 当社取締役 東日本地域事業本部長           | 2018年 4月 | 特定非営利活動法人日本ホスピタリティ推進<br>協会 理事（現任）       |
| 2010年 5月 | 当社取締役 事業本部長                |          |                                         |
| 2011年11月 | 当社取締役 変革推進担当               |          |                                         |

### 取締役候補者 とした理由等

主に教育事業本部に従事し、営業本部長、事業本部長、取締役等を経て、2014年から代表取締役社長（現職）を務めるなど、当社における豊富な業務経験、事業経営及び営業業務に関する知見を有しております。第35期におきましては、ホスピタリティを軸とした経営のもと、中期経営計画「Dynamic Challenge 2017」を推進して参りました。第36期におきましても、新中期経営計画「To go for the NEXT～ホスピタリティ経営2020～」の初年度として、更なる事業経営を推進していくべきであると判断し、引続き取締役候補者といたしました。

# 2. いのうえひさこ 井上久子

1965年12月15日生

所有する当社株式の数 取締役会出席状況

46,000株

11回／11回

再任

## 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

|          |                  |          |                            |
|----------|------------------|----------|----------------------------|
| 1995年 7月 | 当社入社             | 2012年 6月 | 当社取締役 コンプライアンス担当           |
| 2002年10月 | 当社事業本部長          | 2013年 6月 | 当社取締役 経営企画本部長              |
| 2002年11月 | 当社取締役            | 2014年 1月 | 当社取締役 人財開発本部長              |
| 2005年 9月 | 当社取締役 事業本部長      | 2014年 5月 | 当社取締役副社長 人財開発本部長           |
| 2006年 5月 | 当社代表取締役副社長       | 2014年12月 | 当社取締役副社長（現任）               |
| 2007年10月 | 当社代表取締役副社長兼人財本部長 | 2015年 4月 | 株式会社ベネッセホールディングス人事戦略<br>部長 |
| 2010年 5月 | 当社取締役 事業基盤本部長    |          |                            |

### 取締役候補者 とした理由等

主に教育事業本部、事業基盤本部、人財開発部等に従事し、事業本部長、事業基盤本部長、人財開発本部長、代表取締役副社長、コンプライアンス担当役員等を務めるなど、当社における様々な部門で豊富な業務経験等、幅広い知見を有しております。第35期におきましては、取締役副社長として中期経営計画「Dynamic Challenge 2017」を推進する等職務に務めております。第36期におきましても、新中期経営計画「To go for the NEXT～ホスピタリティ経営2020～」の初年度として、更なる事業経営を推進していくべきであると判断し、引続き取締役候補者といたしました。

# 3. やま かわ けん じ 山 河 健 二

1964年2月6日生

所有する当社株式の数 取締役会出席状況  
一株 11回／11回

再任

## 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

|          |                                                                            |                                                                                                                                                                        |                                                                                 |
|----------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 1986年 4月 | 株式会社福武書店（現株式会社ベネッセホールディングス）入社                                              | 2016年 4月                                                                                                                                                               | 株式会社お茶の水ゼミナール取締役<br>株式会社東京教育研取締役（現任）                                            |
| 2013年 4月 | 株式会社ベネッセコーポレーション取締役<br>教育事業本部副本部長<br>株式会社アップ非常勤取締役                         | 2016年 5月                                                                                                                                                               | 当社取締役（現任）                                                                       |
| 2013年 6月 | 株式会社ベネッセコーポレーション取締役<br>学校事業本部長兼塾事業本部長                                      | 2016年 6月                                                                                                                                                               | 株式会社ベネッセコーポレーション取締役<br>教室事業カンパニー長                                               |
| 2014年 1月 | 同社取締役副社長 学校事業本部長兼塾事業本部長                                                    | 2016年10月                                                                                                                                                               | 株式会社ベネッセホールディングス執行役員<br>エリア・教室カンパニー長<br>株式会社ベネッセコーポレーション取締役<br>エリア・教室カンパニー長（現任） |
| 2014年 4月 | 株式会社ベネッセホールディングス執行役員<br>塾・教室カンパニー長<br>株式会社ベネッセコーポレーション取締役副社長<br>塾・教室カンパニー長 | 2017年 5月                                                                                                                                                               | 株式会社ミネルヴァインテリジェンス取締役（現任）                                                        |
| 2014年11月 | 株式会社ベネッセホールディングス国内教育カンパニーエリア本部長<br>株式会社ベネッセコーポレーション取締役<br>国内教育カンパニーエリア本部長  | 2017年 7月                                                                                                                                                               | 株式会社ベネッセホールディングス上席執行役員<br>エリア・教室カンパニー長（現任）                                      |
| 2015年 5月 | 株式会社ベネッセホールディングス国内教育カンパニー場事業推進本部長<br>株式会社ベネッセコーポレーション国内教育カンパニー場事業推進本部長     | 2017年12月                                                                                                                                                               | 株式会社お茶の水ゼミナール代表取締役社長（現任）                                                        |
| 2015年 6月 | 株式会社アップ非常勤取締役（現任）                                                          | <重要な兼職の状況><br>株式会社お茶の水ゼミナール代表取締役社長<br>株式会社ベネッセホールディングス上席執行役員 エリア・教室カンパニー長<br>株式会社ベネッセコーポレーション取締役 エリア・教室カンパニー長<br>株式会社ミネルヴァインテリジェンス取締役<br>株式会社東京教育研取締役<br>株式会社アップ非常勤取締役 |                                                                                 |
| 2015年 7月 | 株式会社ベネッセホールディングスゼミ・塾カンパニー場事業推進本部長<br>株式会社ベネッセコーポレーションゼミ・塾カンパニー場事業推進本部長     |                                                                                                                                                                        |                                                                                 |
| 2016年 2月 | 株式会社ベネッセホールディングス執行役員<br>教室事業カンパニー長<br>株式会社ベネッセコーポレーション執行役員<br>教室事業カンパニー長   |                                                                                                                                                                        |                                                                                 |
|          |                                                                            |                                                                                                                                                                        |                                                                                 |
|          |                                                                            |                                                                                                                                                                        |                                                                                 |

### 取締役候補者とした理由等

長年にわたる教育業界での豊富な経験、知見をもとに、株式会社ベネッセホールディングス上席執行役員エリア・教室カンパニー長等の兼職を活かし、グループ経営、かつ、幅広い視点から当社経営に助言を行っております。  
第35期におきましては、当社のサービス価値向上のために必要なグループ連携の更なる強化に向けて推進して参りました。  
第36期におきましても更なるグループ連携を深め、当社経営に貢献していただけると判断し、引き続き取締役候補者いたしました。

招集ご通知

事業報告

計算書類

監査報告書

株主総会  
参考書類

1)参考

4. おおむらのぶあき  
大村 信明

1948年9月24日生

所有する当社株式の数 取締役会出席状況  
5,000株 11回／11回

再任  
社外  
独立

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

|          |                                             |          |                       |
|----------|---------------------------------------------|----------|-----------------------|
| 1971年 4月 | 大和証券株式会社入社                                  | 2006年 4月 | 大和住銀投信投資顧問株式会社代表取締役社長 |
| 1993年 7月 | アメリカ大和証券（現大和証券キャピタル・マーケッツアメリカInc.）社長        | 2010年 4月 | 同社特別顧問                |
| 1997年 6月 | 大和証券株式会社取締役                                 | 2010年 6月 | 株式会社東京金融取引所非常勤監査役     |
| 1999年 4月 | 大和証券SBキャピタル・マーケッツ株式会社（現大和証券株式会社）常務取締役       | 2012年 8月 | 大和証券オフィス投資法人執行役員      |
| 2003年 4月 | 大和証券SMBC株式会社（現大和証券株式会社）専務取締役                | 2013年 5月 | 当社社外取締役（現任）           |
| 2003年 6月 | 株式会社大和証券グループ本社専務執行役                         |          |                       |
| 2005年 4月 | 大和証券SMBCヨーロッパ（現大和証券キャピタル・マーケッツヨーロッパリミテッド）会長 |          |                       |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 社外取締役候補者<br>とした理由等 | 長年にわたる金融業界での豊富な経験、知見をもとに、独立的、客観的かつ幅広い視点から当社経営に意見を述べております。<br>第35期におきましては、取締役会のほか、独立社外役員会及び取締役指名・報酬委員会にて闊達な意見を述べる等、様々な活動を通じて社外取締役としての職務に務めております。<br>第36期におきましても当社経営に幅広く貢献していただけると判断し、引き続き社外取締役候補者といたしました。<br>なお、社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって5年であります。 |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



# 5. いわ た まつ お 岩 田 松 雄

1958年6月2日生

所有する当社株式の数 取締役会出席状況  
一株 11回／11回

再任  
社外  
独立

## 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

|          |                                          |          |                            |
|----------|------------------------------------------|----------|----------------------------|
| 1982年 4月 | 日産自動車株式会社入社                              | 2012年 6月 | 株式会社大戸屋ホールディングス社外取締役       |
| 1995年 2月 | ジェミニ・コンサルティング・ジャパン入社                     |          | 株式会社産業革新機構マネージングディレクター     |
| 1996年10月 | 日本コカ・コーラ株式会社入社                           | 2013年10月 | 株式会社リーダーシップコンサルティング代表      |
| 1999年 7月 | コカ・コーラビレッジサービス株式会社<br>常務執行役員             |          | 取締役社長（現任）                  |
| 2001年 4月 | 株式会社アトラス代表取締役社長                          | 2014年 5月 | 当社社外取締役（現任）                |
| 2003年 6月 | 株式会社タカラ（現株式会社タカラトミー）<br>取締役常務執行役員        | 2015年 6月 | 寿スピリッツ株式会社社外取締役（現任）        |
| 2005年 4月 | 株式会社イオンフォレスト代表取締役社長                      |          | <重要な兼職の状況>                 |
| 2009年 6月 | スターバックスコーヒージャパン株式会社<br>代表取締役最高経営責任者（CEO） |          | 株式会社リーダーシップコンサルティング代表取締役社長 |
|          |                                          |          | 寿スピリッツ株式会社社外取締役            |

### 社外取締役候補者 とした理由等

長年にわたり企業経営に関与しており、豊富な経験、知見や他社社外役員としての経験をもとに、独立的、実践的、かつ、幅広い視点から当社経営に意見を述べております。  
第35期におきましては、取締役会のほか、独立社外役員会や取締役指名・報酬委員会にて関連な意見を述べる等、社外取締役としての職務に務めております。  
第36期におきましても当社経営に幅広く貢献していただけると判断し、引続き社外取締役候補者としたします。  
なお、社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって4年であります。

- (注) 1. 各取締役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 取締役候補者井上久子氏の過去5年間ににおける当社の親会社である株式会社ベネッセホールディングスにおける業務執行者としての地位及び担当は、「略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況」に記載のとおりであります。
3. 取締役候補者山河健二氏の過去5年間および現在における当社の親会社である株式会社ベネッセホールディングス及び同社の子会社における業務執行者としての地位及び担当は、「略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況」に記載のとおりであります。
4. 株式会社ベネッセホールディングス、株式会社ベネッセコーポレーション、株式会社アップ、株式会社東京教育研、株式会社お茶の水ゼミナール、株式会社ミネルヴァインテリジェンスは、会社法施行規則第2条第3項第19号に定める特定関係事業者であります。
5. 取締役候補者大村信明氏及び岩田松雄氏は、社外取締役候補者であります。なお、大村信明氏及び岩田松雄氏が原案どおり再任された場合、株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員となる予定であります。
6. 当社は、大村信明氏及び岩田松雄氏との間に会社法第425条第1項に定める金額を限度とする責任限定契約を締結しており、原案どおり選任された場合、同氏との間で責任限定契約を継続する予定であります。また、山河健二氏においても、責任限定契約を締結しており、原案どおり選任された場合、非業務執行取締役として選任する予定ですので、同氏との間で責任限定契約を継続する予定であります。



第3号議案 監査役2名選任の件

本総会終結の時をもって、監査役藤田穰氏及び長澤正浩氏は、任期満了となりますので、監査役2名の選任をお願いしたいと存じます。

なお、本議案の提出につきましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

|    |               |          |            |                       |                     |    |
|----|---------------|----------|------------|-----------------------|---------------------|----|
| 1. | ふじ<br>た<br>藤田 | ゆたか<br>穰 | 1955年5月4日生 | 所有する当社株式の数<br>55,300株 | 取締役会出席状況<br>11回／11回 | 再任 |
|    |               |          |            |                       | 監査役会出席状況<br>12回／12回 |    |

| 略歴、地位及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                   |                   |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| 1994年 9月                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当社入社              | 2003年 6月 当社九州地域事業部長  |
| 1996年 9月                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当社首都圏事業本部第一地域統括部長 | 2007年10月 当社人事部長      |
| 1998年 6月                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当社人事部長            | 2012年 6月 当社お客様相談室長   |
| 2000年 7月                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当社人財開発部長          | 2013年 2月 当社危機管理委員長   |
| 2002年11月                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当社首都圏第十地域事業部長     | 2013年 5月 当社常勤監査役（現任） |
| 監査役候補者<br>とした理由等                                                                                                                                                                                                                                                                  |                   |                      |
| 主に事業本部、人事部、人財開発部、お客様相談室等に従事し、事業部長、人事部長、人財開発部長、お客様相談室長、危機管理委員長等を経て、2013年から当社常勤監査役（現職）を務めるなど、当社における豊富な業務経験、幅広い知見を有しております。<br>在任期間におきましては、代表取締役等との定期的な面談や重要な会議等への出席を通じ、常勤監査役としての職務に務めております。<br>当社監査役として幅広く貢献していただけるものと判断し、引続き監査役候補者といたしました。<br>なお、常勤監査役としての在任期間は、本総会終結の時をもって5年であります。 |                   |                      |

## 2. ながさわまさひろ 長澤正浩

1954年4月1日生

取締役会出席状況  
所有する当社株式の数 11回／11回  
一株  
監査役会出席状況  
12回／12回

再任  
社外  
独立

### 略歴、地位及び重要な兼職の状況

|          |                                             |                                        |                                            |
|----------|---------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1979年 4月 | 荒木税務会計事務所入所                                 | 2014年 5月                               | 当社社外監査役（現任）                                |
| 1981年10月 | プライスウォーターハウス公認会計士事務所<br>（現PwCあらた有限責任監査法人）入所 | 2014年 6月                               | ムラキ株式会社社外監査役                               |
| 1984年 4月 | 新和監査法人（現有限責任あずさ監査法人）入<br>所                  | 2014年12月                               | 株式会社桧家ホールディングス（現株式会社ヒ<br>ノキヤグループ）社外監査役（現任） |
| 1985年 3月 | 公認会計士登録                                     | 2016年 6月                               | ムラキ株式会社社外取締役（現任）                           |
| 2002年 8月 | 朝日監査法人（現有限責任あずさ監査法人）代<br>表社員                | <重要な兼職の状況>                             |                                            |
| 2012年 7月 | 長澤公認会計士事務所設立 同事務所代表に就<br>任（現任）              | 長澤公認会計士事務所代表                           |                                            |
|          | 株式会社青藍コンサルティング代表取締役（現<br>任）                 | 株式会社青藍コンサルティング代表取締役                    |                                            |
| 2013年 6月 | 株式会社イワキ社外監査役（現任）                            | ムラキ株式会社社外取締役                           |                                            |
| 2013年 7月 | 株式会社伊藤園社外監査役（現任）                            | 株式会社伊藤園社外監査役                           |                                            |
|          |                                             | 株式会社イワキ社外監査役                           |                                            |
|          |                                             | 株式会社桧家ホールディングス（現株式会社ヒノキヤグルー<br>プ）社外監査役 |                                            |

### 社外監査役候補者 とした理由等

主に公認会計士として監査法人の代表社員を務めた後、公認会計士事務所代表のほか、他社社外監査役、社外取締役を務め、豊富な業務経験、幅広い知見を有しております。  
在任期間におきましては、監査役会、取締役会、独立社外役員会等への出席を通じ、社外監査役としての職務に務めております。  
公認会計士として会計に関する豊富な経験及び専門的見地からの高い見識を当社における監査に生かしていただけるものと判断し、引続き社外監査役候補者といたしました。  
なお、社外監査役としての在任期間は、本総会終結の時をもって4年であります。

- (注) 1. 各監査役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。  
2. 監査役候補者藤田穰氏及び長澤正浩氏の過去5年間における業務執行者としての地位及び担当は、「略歴、地位及び重要な兼職の状況」に記載のとおりであります。  
3. 監査役候補者長澤正浩氏は、社外監査役候補者であります。なお、長澤正浩氏が原案どおり再任された場合、株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員となる予定であります。  
4. 当社は、藤田穰氏及び長澤正浩氏との間に会社法第425条第1項に定める金額を限度とする責任限定契約を締結しており、原案どおり選任された場合、同氏との間に責任限定契約を継続する予定であります。

以 上

## ■ 東京個別指導学院が生徒・保護者の皆様から選ばれる理由



### 1対2までの完全個別指導で学習効果を最大化

当社では、学習効果を最大限に引き出せるのは1対2までと考えています。演習と解説のバランスが最適で効率の良い学習を希望される場合は1対2の指導、より重点的に解説を希望される場合は1対1の指導を提案しております。

### オーダーメイドの個別指導

当社では、生徒1人ひとりの目的・学力・性格に合わせたオーダーメイドカリキュラムを作成し、ベネッセグループの豊富な情報量とあわせ、学習指導、進路指導を行っております。万全の生徒ケアによる高品質・高付加価値なサービス提供にこだわり、小学生から高校生まで、多様化するニーズにきめ細かく対応しております。



### 相性ピッタリの担当講師が指導

当社では、生徒1人ひとりの目的・学力・性格に合わせた講師が指導する担当講師制度を導入しております。相性ピッタリの講師が生徒としっかりと向き合うことで、生徒1人ひとりの将来の夢や目標の実現に向けて、学習意欲を引き出します。

### 未来を生き抜く力を育む指導方針

当社の教育理念は、「やればできるという自信」「チャレンジする喜び」「夢を持つ事の大切さ」です。この教育理念のもと、従業員がホスピタリティマインドをもって子どもたちと接することで、子どもたちは他者と共創し、未来を切り拓いていくチカラを身につけると考えます。



## ■ 人財育成への取り組み『TEACHERS' SUMMIT』

『TEACHERS' SUMMIT』とは、当社パートナー(アルバイト講師)が「実践を通して学ぶ」「主体的に働く」を仕組み化したものです。

「教室年間計画」を全教室が作成することを起点に、右図の流れで進行し、年間を通じてPDCAを回します。取り組みや改善策を互いに共有しながら、学びあい高めあう「ナレッジ共有」の仕組みとなっています。

それぞれの会では、地域毎に集まった各教室が年間計画をプレゼンテーションし、問題と改善策などを互いに学びあいます。学びは教室に持ち帰り、PDCAを回します。

3月、首都圏と西日本において、最終報告会で選ばれた地域代表教室が、教室年間計画の取り組みを発表します。そして地域代表教室の中から、パートナー全員の投票により「ベストプラクティス最優秀教室」を決定します。

2018年3月開催のTEACHERS' SUMMIT2018では、首都圏約2,000名、西日本約1,000名が参加してベストプラクティス最優秀教室を決定しました。

パートナーの成長がサービス品質の向上であり、パートナーの育成に向き合う中で、教室長はマネジメント能力を磨いていきます。したがって、「パートナー育成にフォーカスすることで、生徒、パートナー、社員それぞれが成長できる」ということが当社ビジネスモデルの根幹にあります。

今後も人財育成を第一に考え、中期経営計画を進めてまいります。



## ■ 2017年オリコン日本顧客満足度ランキング

「高校受験 個別指導塾 首都圏」5年連続第1位！

「大学受験 個別指導塾 現役 首都圏」2年連続第1位！

現役受験生やその保護者様などをはじめとして、たくさんの方々からご支援を頂き、今年も「2017年オリコン日本顧客満足度ランキング 高校受験 個別指導塾 首都圏」、「2017年オリコン日本顧客満足度ランキング 大学受験 個別指導塾 現役 首都圏」で第1位を受賞いたしました。「高校受験 個別指導塾 首都圏」での5年連続第1位は、同ランキング史上初となります。今後につきましても、一層お客様にご満足頂けるような高品質・高付加価値のサービスのご提供を通じて、全従業員一丸となり社会的企業価値の向上を果たしてまいります。



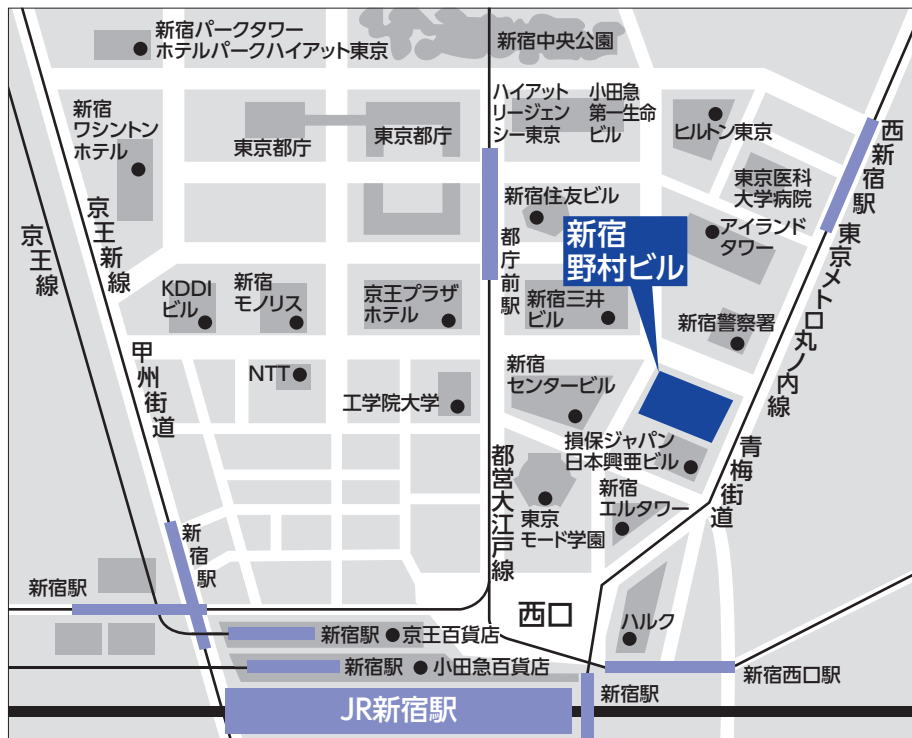
# 株主総会会場のご案内

## 会場

## 新宿野村ビル48階 野村コンファレンスプラザ新宿 コンファレンスルーム BC

〒163-0548 東京都新宿区西新宿一丁目26番2号 TEL: 03-3348-6513

### ●最寄駅から会場までのアクセス



## 交通機関のご案内

都営地下鉄大江戸線「都庁前」駅B2出口 ..... 徒歩3分  
東京メトロ丸ノ内線「西新宿」駅2番出口 ..... 徒歩4分  
JR線・京王線・小田急線「新宿」駅西口 ..... 徒歩7分

※駐車場のご用意はいたしておりませんので、  
ご了承のほどお願いいたします。

## ★ 東京個別指導学院

〒163-0525 東京都新宿区西新宿一丁目26番2号 新宿野村ビル25階  
TEL. 03-6911-3216 URL <http://www.tkg-jp.com/>

