

2018年2月期 決算説明会

2018年4月4日



株式会社東京個別指導学院

(東証1部 4745)



2018年2月期 業績ハイライト

中期経営計画 Dynamic Challenge2017 の足跡

株式会社東京個別指導学院
執行役員 CFO 阿川靖

【対前期】 増収・増益

(百万円)

	前 期 (17.2月期)	当 期 (18.2月期)	対前期差	前期比
売 上 高	17,909	19,175	+1,266	107.1%
売 上 原 価	11,049	11,699	+650	105.9%
売 上 高 原 価 率	61.7%	61.0%	-0.7%	-
売 上 総 利 益	6,859	7,475	+615	109.0%
売 上 高 総 利 益 率	38.3%	39.0%	+0.7%	-
販 管 費	4,553	4,841	+287	106.3%
売 上 高 販 管 費 比 率	25.4%	25.2%	-0.2%	-
営 業 利 益	2,305	2,634	+328	114.2%
売 上 高 営 業 利 益 率	12.9%	13.7%	+0.9%	-
経 常 利 益	2,308	2,636	+328	114.2%
売 上 高 経 常 利 益 率	12.9%	13.7%	+0.9%	-
当 期 純 利 益	1,438	1,744	+306	121.3%
売 上 高 当 期 純 利 益 率	8.0%	9.1%	+1.1%	-

売上・段階利益とも計画を達成

(百万円)

	18.2期 計 画	18.2期 実 績	計画差	計画比
売 上 高	18,800	19,175	+375	102.0%
営 業 利 益	2,560	2,634	+74	102.9%
売上高営業利益率	13.6%	13.7%	+0.1%	-
経 常 利 益	2,560	2,636	+76	103.0%
売上高経常利益率	13.6%	13.7%	+0.1%	-
当 期 純 利 益	1,690	1,744	+54	103.2%
売上高当期純利益率	9.0%	9.1%	+0.1%	-

生徒数は堅調、講師力の充実

売上高

対前期 1,266百万円の増収
対計画 375百万円の超過達成

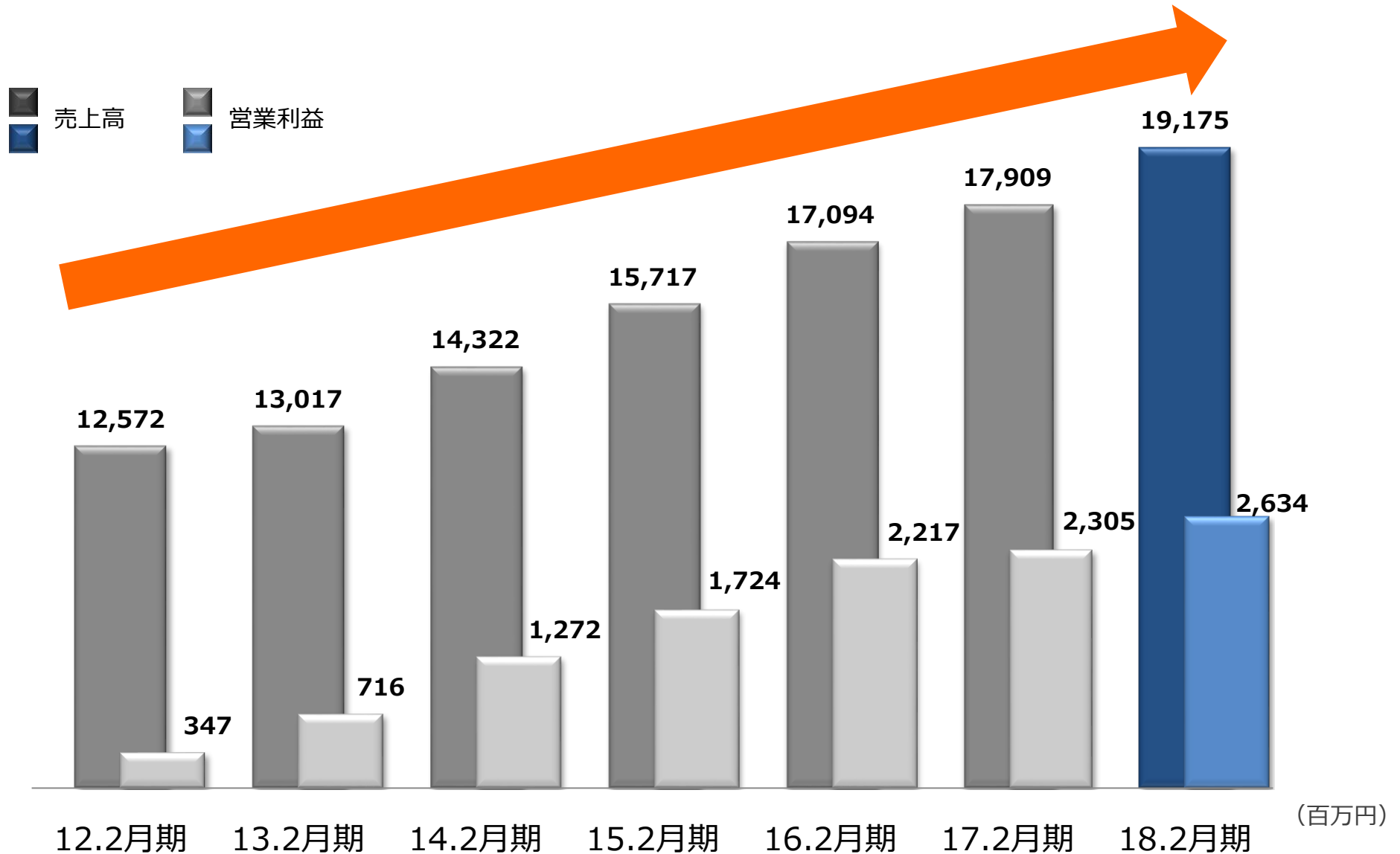
- 入会者数の推移、小中高バランスよく成長し、堅調な授業料売上
- 講師層の厚みを背景に提案力を強化、講習会売上高の増加による顧客単価の向上

営業利益

対前期 328百万円の増益
対計画 74百万円の超過達成

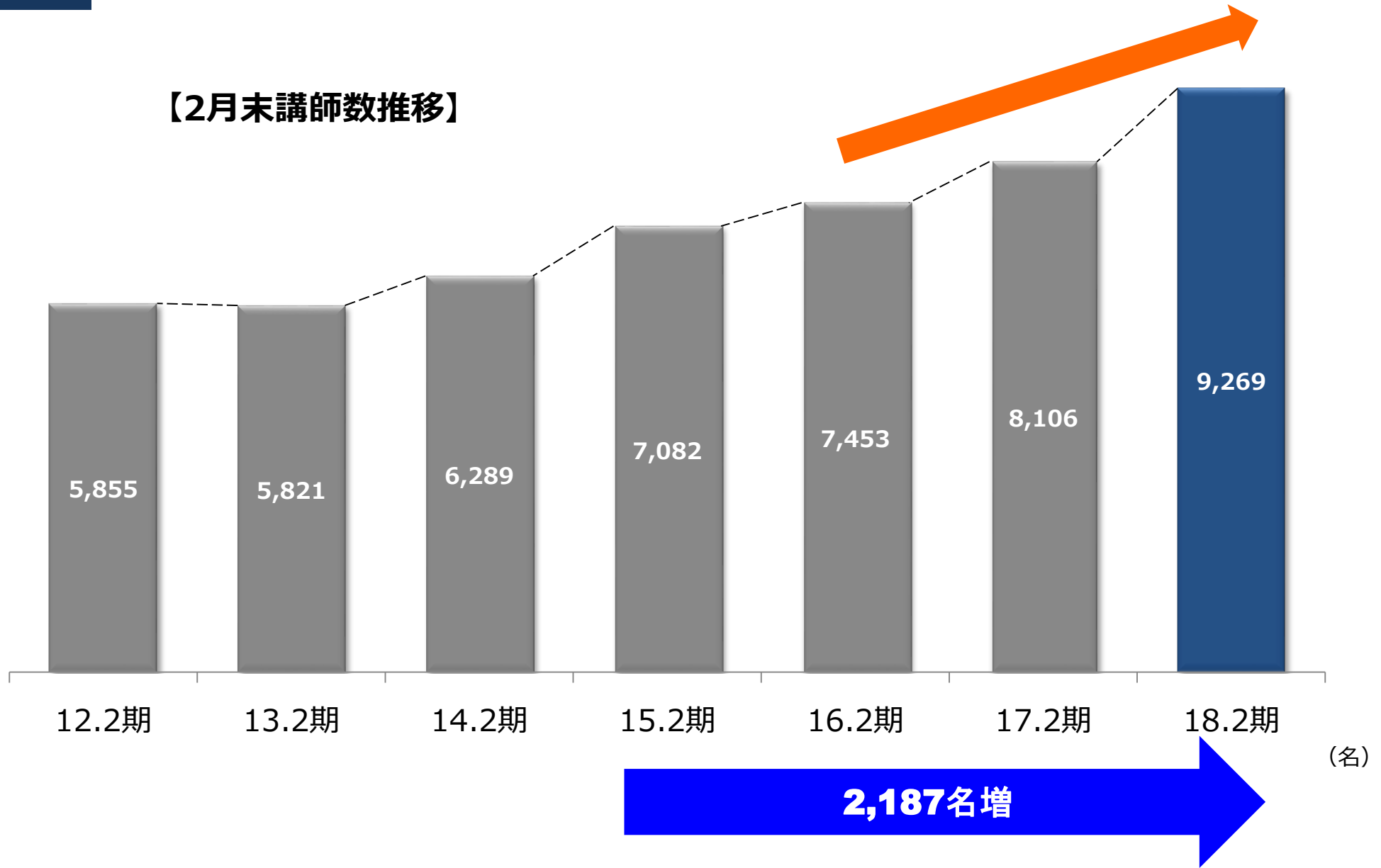
- 売上高の超過達成が主要因
- 入会者数、在籍生徒数増加に対応する講師育成費用、教室キャパシティ拡大対応など積極的な投資
- メディアシフトの推進により広告宣伝コストを抑制しつつ顧客接触機会の拡大を両立

6期連続の増収増益を実現



優秀な講師の採用・育成

【2月末講師数推移】



ニーズの高い地域への集中的な拡大

販売効率アップ、採用効率アップ、地域ごとのシェア拡大

教室数	2015年2月期	2016年2月期	2017年2月期	2018年2月期
	2 1 8	2 2 5	2 3 0	2 4 0

2018年2月期 新規開校 10教室

恵比寿教室（東京都渋谷区） 2017年3月	久我山教室（東京都杉並区） 2017年12月
五反田教室（東京都品川区） 2017年3月	駒沢大学教室（東京都世田谷区） 2018年2月
町屋教室（東京都荒川区） 2017年6月	秋葉原教室（東京都千代田区） 2018年2月
J R 茨木教室（大阪府茨木市） 2017年6月	朝霞台教室（埼玉県朝霞市） 2018年2月
芦屋教室（兵庫県芦屋市） 2017年6月	人形町教室（東京都中央区） 2018年2月

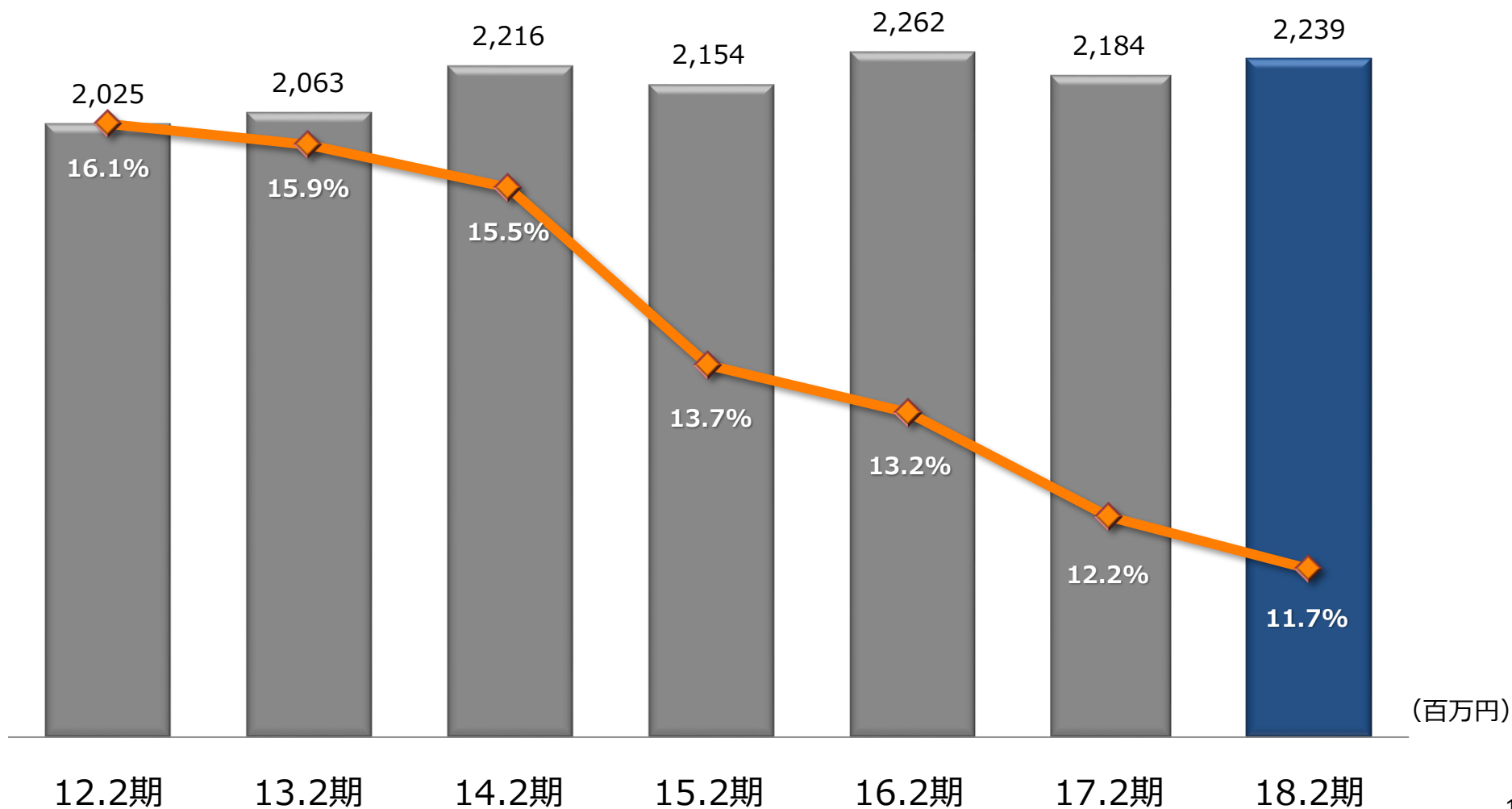
2018年2月期 「移転増床」「増床」16教室

大森教室（東京都）	西新井教室（東京都）
武蔵小金井教室（東京都）	大橋教室（福岡県）
溝の口南口教室（神奈川県）	武蔵小杉教室（神奈川県）
千歳烏山教室（東京都）	市川教室（千葉県）
吉祥寺駅前教室（東京都）	豊中教室（大阪府）
今福鶴見教室（大阪府）	日暮里教室（東京都）
姪浜教室（福岡県）	宝塚教室（兵庫県）
春日部教室（埼玉県）	横浜西口教室（神奈川県）

※今期の新規開校により、東京23区全てに開校

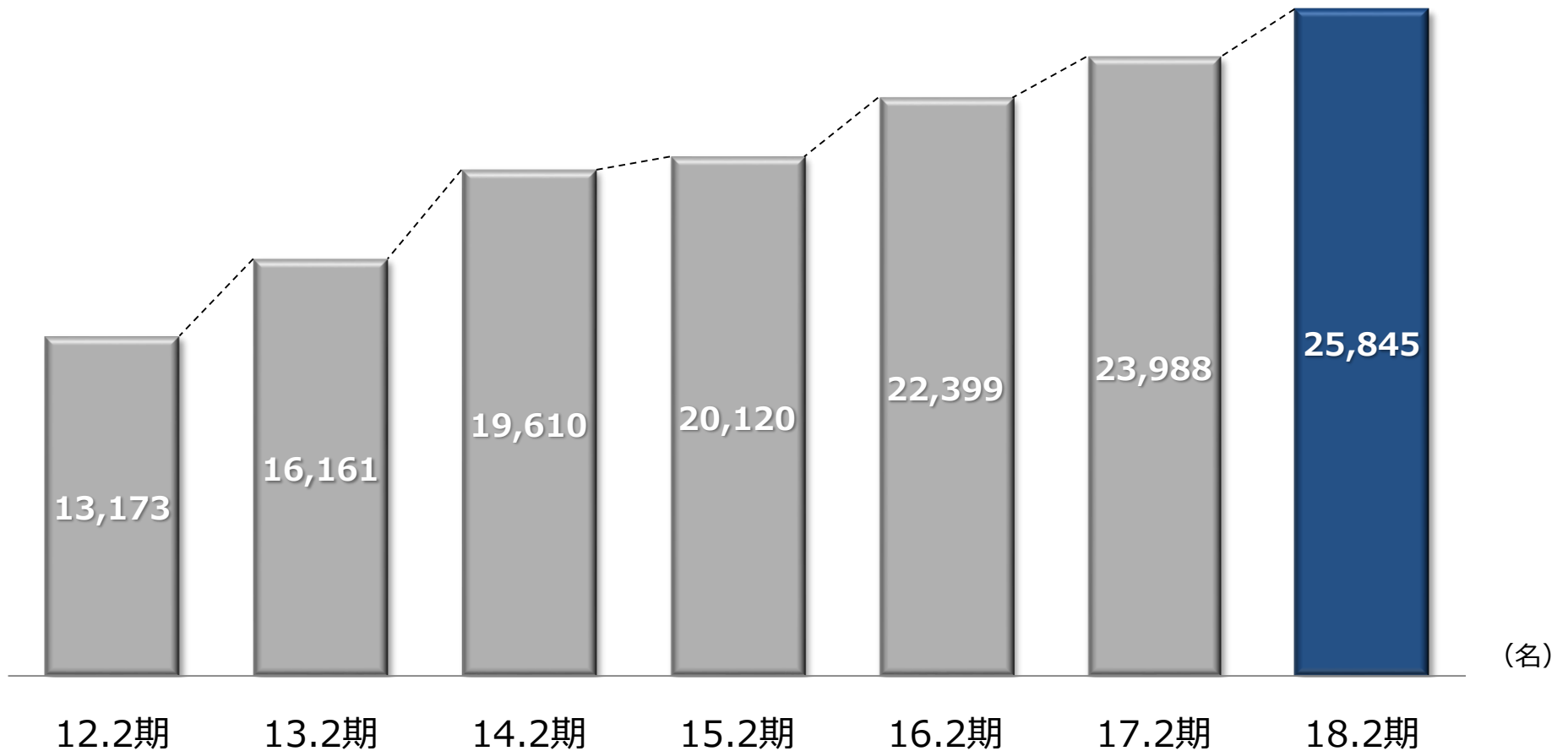
効率的な顧客接点の拡大

【広告宣伝費・売上高広告宣伝費比率推移】



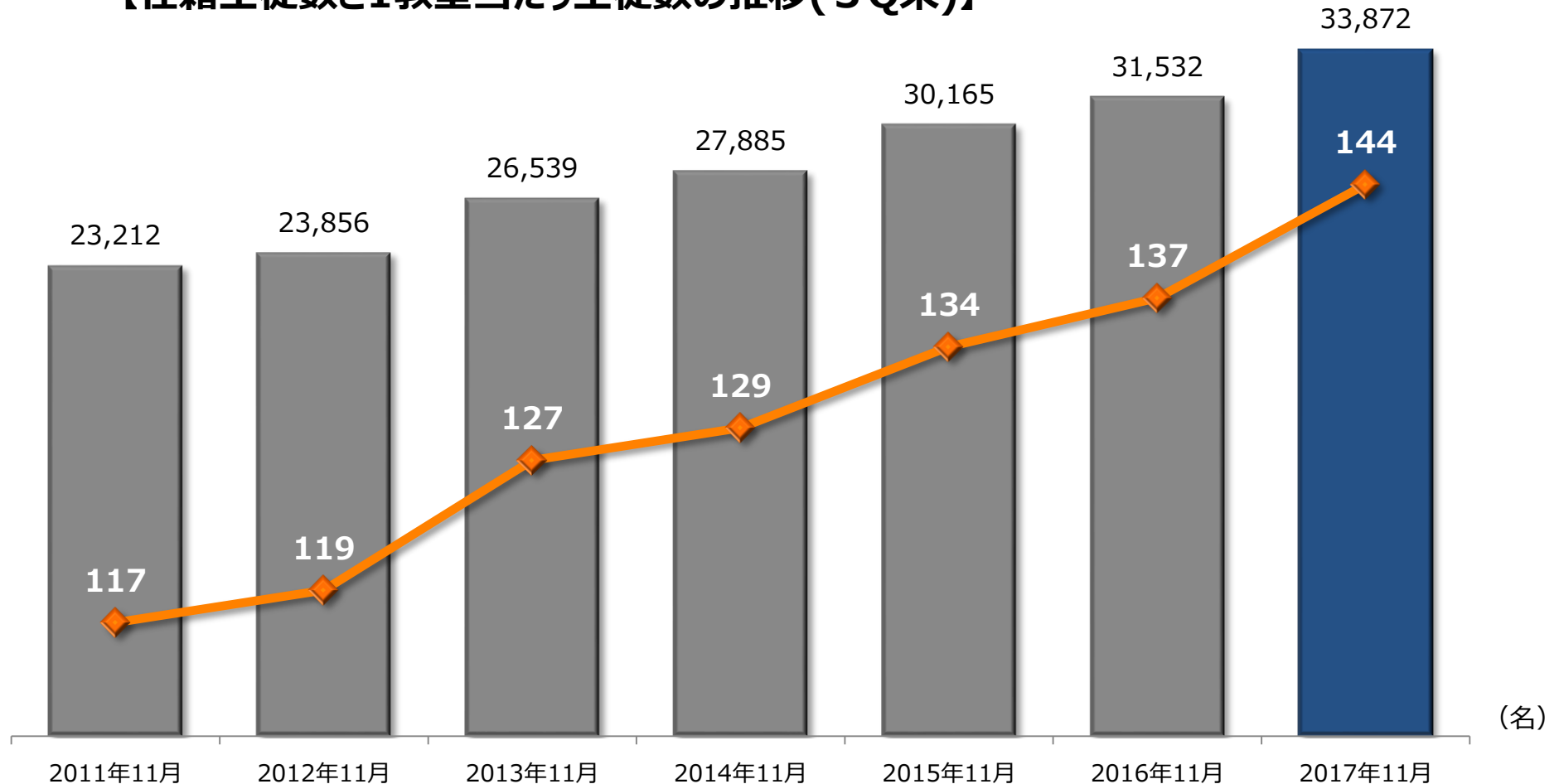
入会者数 過去最高を更新

【3-2月入会者数推移】



1 教室当たり生徒数は6年で27名増加

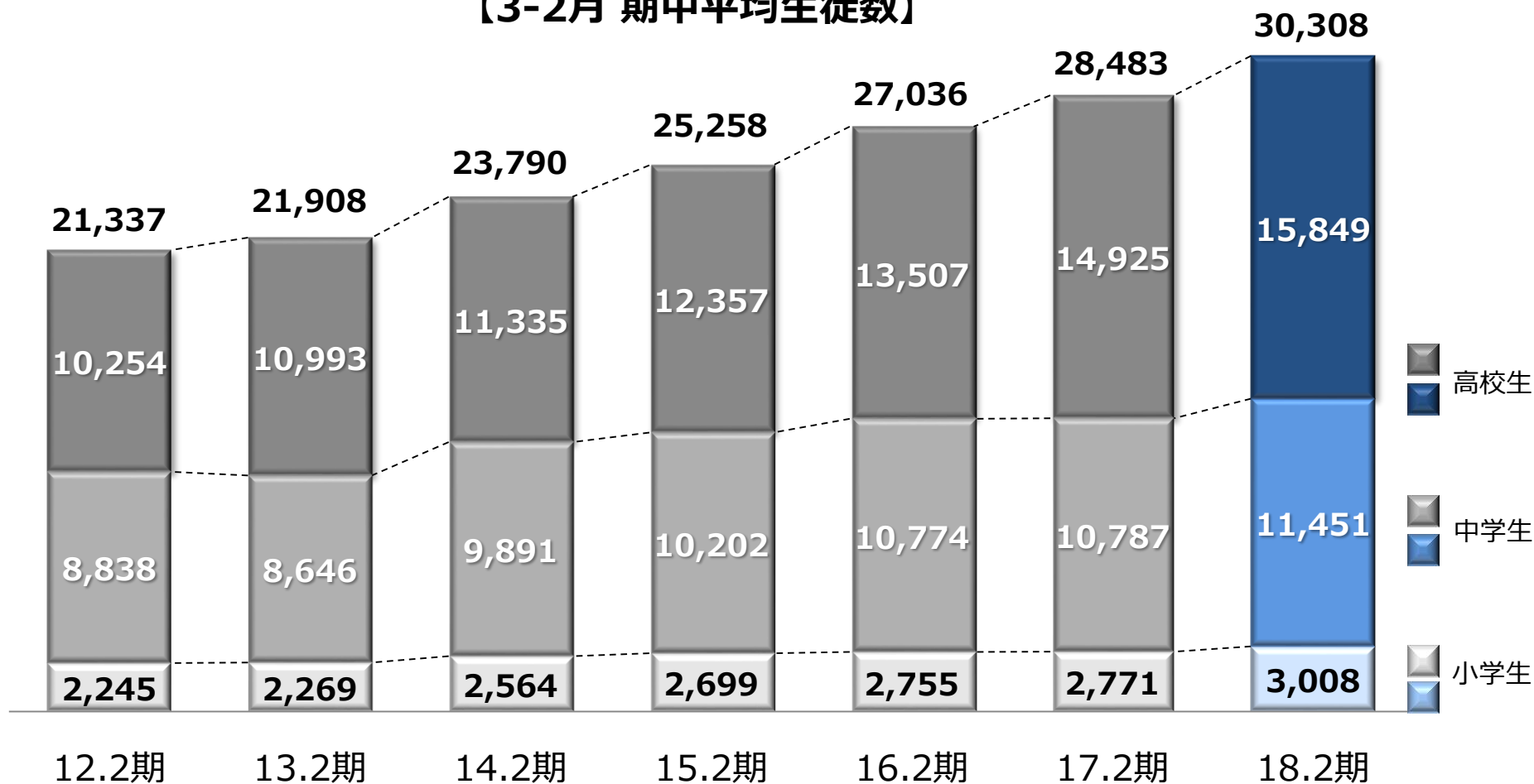
【在籍生徒数と1教室当たり生徒数の推移(3Q末)】



※個別指導部門のみの在籍生徒数(11月末時点教室数における平均在籍数)

在籍生徒数は過去最高を更新

【3-2月 期中平均生徒数】



在籍数（昨対）：高校生106.2%/中学生106.2%/小学生108.6%

（名）

※個別指導部門のみの在籍生徒数

TO GO FOR THE NEXT

ホスピタリティ経営 2020

(百万円)

	19.2期 計 画	20.2期 計 画	21.2期 計 画
売 上 高	19,600	20,400	21,200
営 業 利 益	2,637	2,790	2,875
売 上 利 益 高 率 営 業	13.5%	13.7%	13.6%

19年2月期業績予想をアップデート

(百万円)

	中計発表時 19.2期 計画	19.2期 予 想	増 減
売 上 高	19,600	19,800	+200
営 業 利 益	2,637	2,700	+63
売 営 上 利 益 高 率	13.5%	13.6%	+0.1%

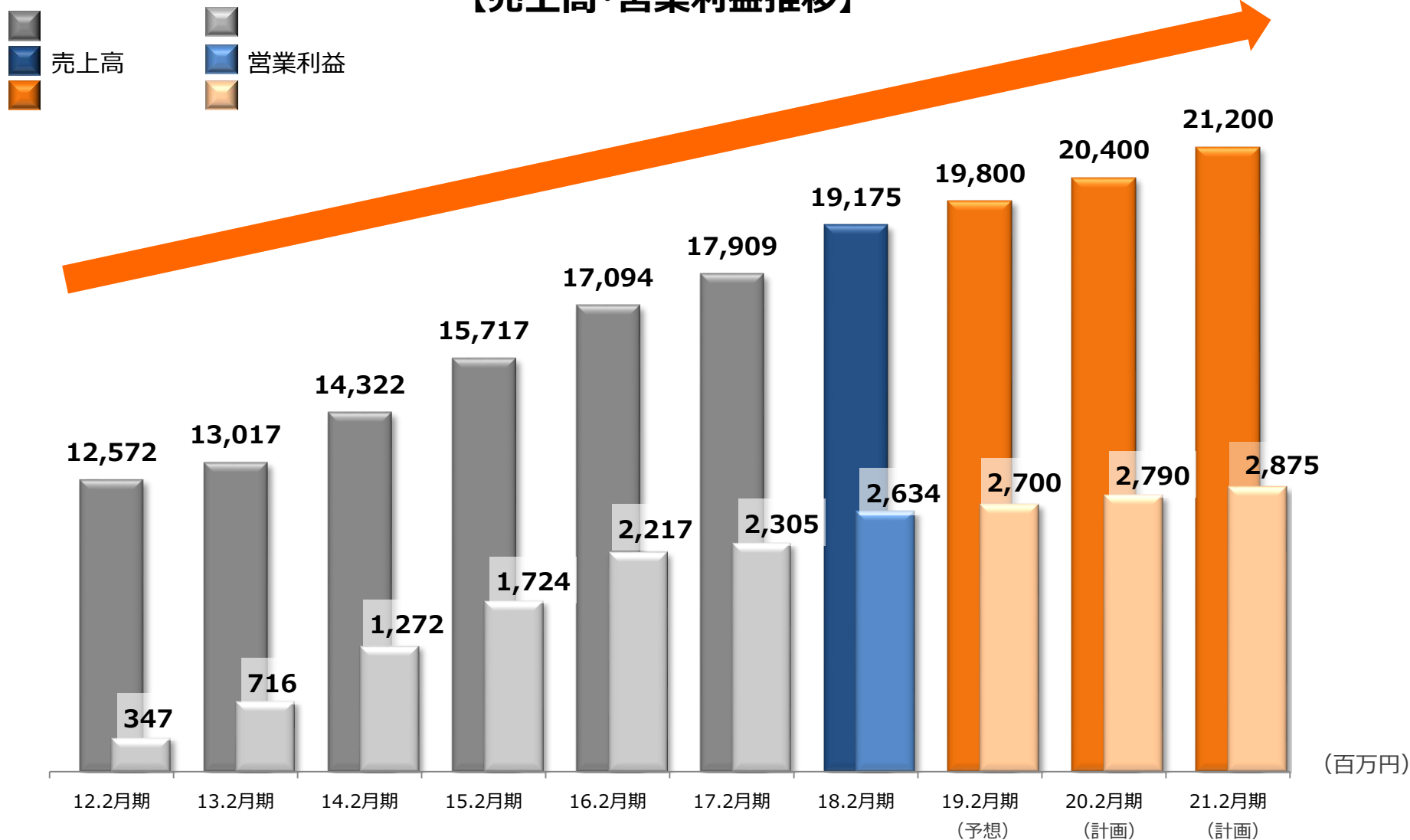


2019年2月期 持続的成長を見据えた取り組み

株式会社東京個別指導学院
代表取締役社長 齋藤 勝己

9期連続の増収増益を目指します

【売上高・営業利益推移】



TO GO FOR THE NEXT

ホスピタリティ経営 2020

ホスピタリティをコアにした人財育成メソッドに
磨きをかけることで持続的な事業成長を実現する

成長
戦略 ①

人財育成の体系化

成長
戦略 ②

ドミナント出店を継続

成長
戦略 ③

新サービス開発

経営基盤の強化・効率化

人財育成のトータルブランディング確立

TEACHERS' SUMMIT

教室長と講師が共にPDCAを回し教室運営を改善。
この年間フローを、「TEACHERS' SUMMIT」と称し、
ブランド浸透を図ります。



TEACHERS' SUMMIT

TEACHERS' SUMMIT アカデミー

TEACHERS' SUMMIT

実践を通して学ぶ

×

NEW

TEACHERS' SUMMIT アカデミー

主体的に学ぶ





TEACHERS' SUMMIT 年間の流れ

5月

9月

1月

3月

計画作成

夏期講習

冬期講習



キックオフ会議

【計画作成・発表】



中間報告会

【年間計画の進捗共有】

最終報告会

【地域代表教室の決定】



TEACHERS' SUMMIT

ベストプラクティス

- ・地域代表教室による発表
- ・部門・個人表彰
- ・他

TEACHERS' SUMMITアカデミー リーダーシッププログラムの実施

TEACHERS' SUMMIT アカデミー
リーダーシップ プログラム



1 リーダシップ・コミュニケーション

2 バックキャスト思考法

3 コーチング・スキル

4 グリット（やりぬく力）

5 プレゼンテーションスキル

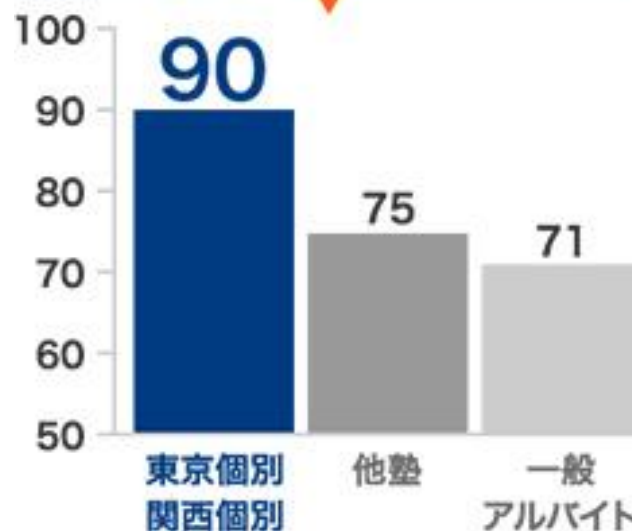
6 卒業プレゼンテーション

働く環境の向上と成長機会の提供により活力創出

仕事にやりがいがある



仕事を通じて成長できる



社会人に求められる
コミュニケーション
スキルが身につく



※『大学生のアルバイトに関する調査』より抜粋

調査方法：インターネット調査（各項目100点満点にて換算）

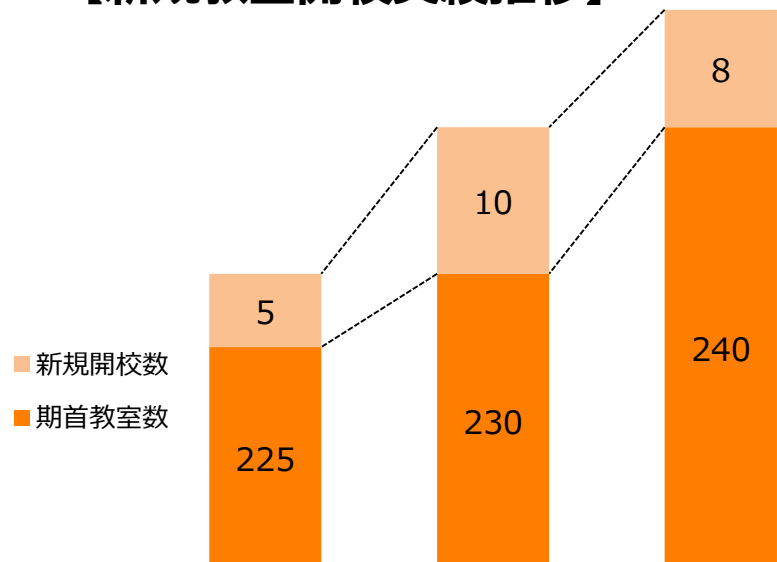
調査対象者：3か月以上継続して勤務している現役学生アルバイト973名

調査実施期間：2018年1月17日～2018年2月16日

調査企画：株式会社oricon ME

2019年2月期は8教室新規開校

【新規教室開校実績推移】



	2017.2期 実績	2018.2期 実績	2019.2期 計画
期首教室数	225	230	240
新規開校数	5	10	8
期末教室数	230	240	248

2019年2月期 新規開校教室

中目黒教室（東京都）
2018年3月

新御徒町教室（東京都）
2018年3月

西船橋教室（千葉県）
2018年3月

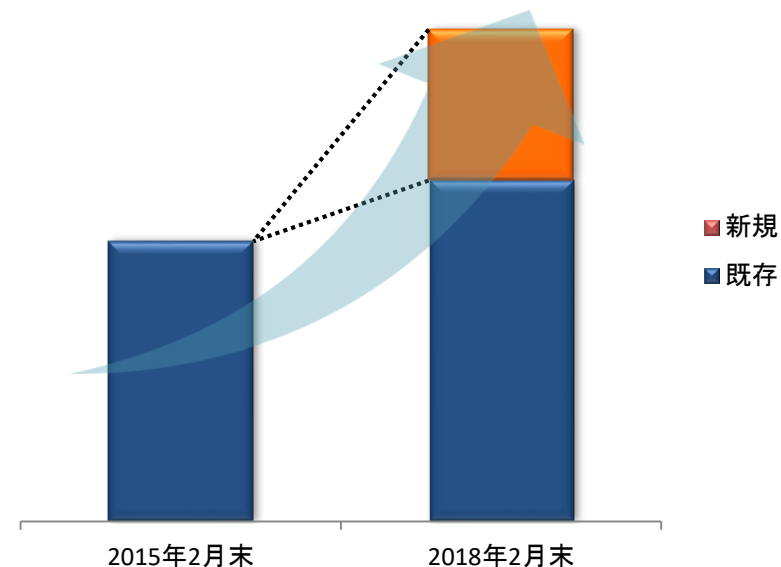
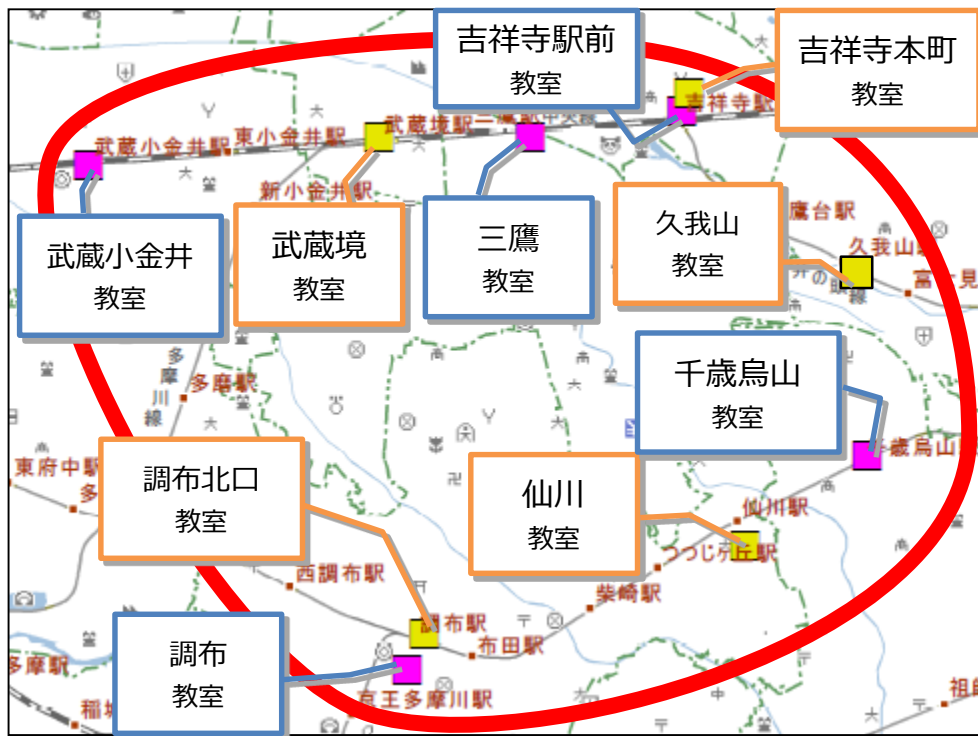
吹田教室（大阪府）
2018年5月予定

さらに、
既存教室の増席や増床、
移転も積極的に推進

毎年 8 教室を目安に新規ドミナント出店

ドミナント出店の例（中央線・京王線沿線一部）

中央線・京王線沿線一部地域の在籍推移



中央線・京王線一部
新規開校教室

吉祥寺本町教室
2015年6月

武蔵境教室
2015年9月

久我山教室
2017年12月

仙川教室
2015年6月

調布北口教室
2015年10月

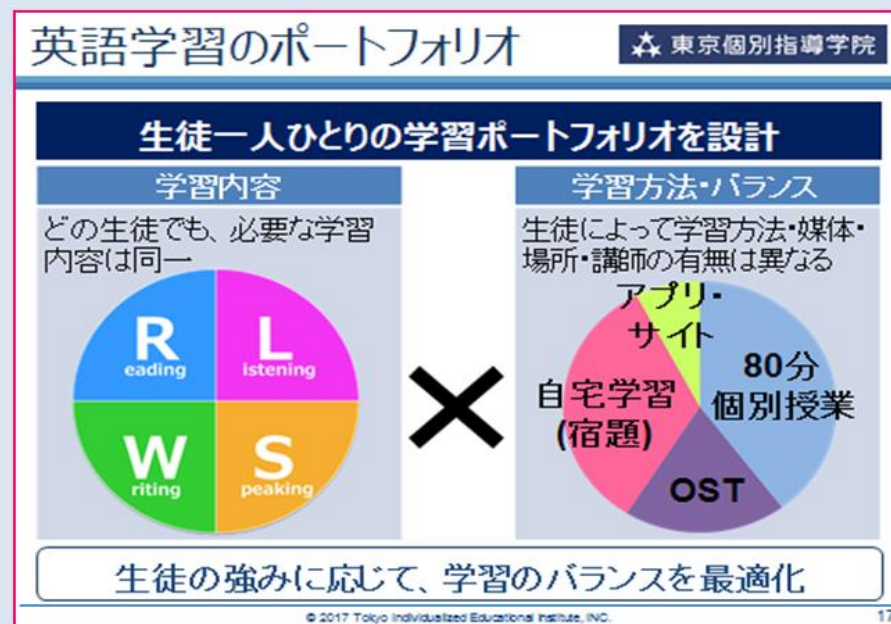
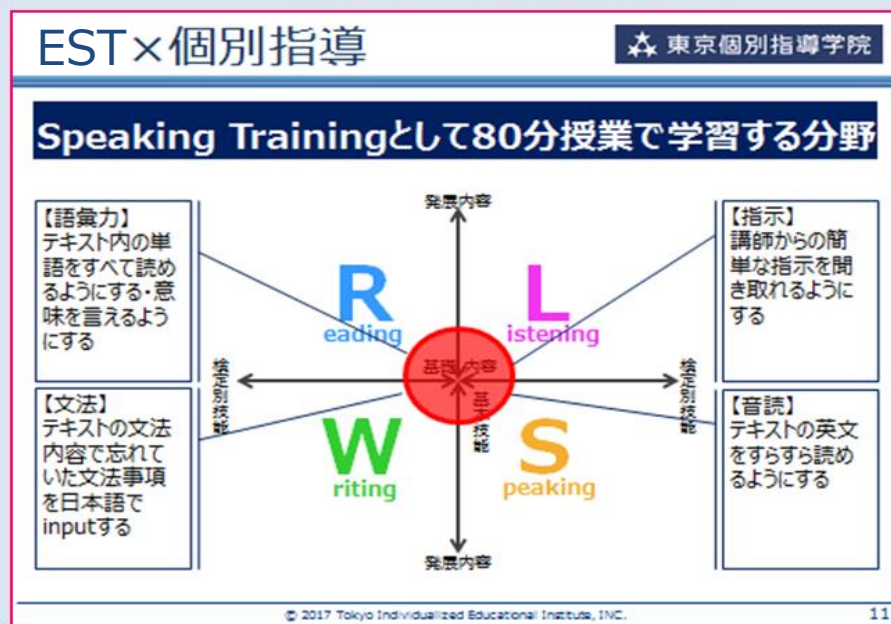
中央線・京王線沿線に集中出店
⇒約3年間で

生徒数 **175%**

個別指導×英語4技能対策

EST×個別の指導法開発

当社独自の4技能学習ポートフォリオ開発



English Speaking Training for GTEC(旧OST)

すべての教室に標準装備 (予定)

プログラミング講座を定期講座へ展開

サイエンス教室 夏のオプション講座 「プログラミング講座」



将来どのような職業にも求められる「プログラミング的思考」を育むことを目的とし、「協働学習」を重視した講座を開講。ご好評につき、定期講座へ展開予定。



OBOGの組織化を促進



共に働く仲間との末永い関係を構築

新たなプラットフォームを機会点とした展開を検討

ご清聴ありがとうございました。



＜ご注意事項＞

本資料には、戦略や見通しなど将来の業績に関する記述が含まれております。これらは現時点における当社の判断に基づくものであり、リスクや不確実性を含んでいます。経営環境の変化など様々な要因により、変更されることがあります。

【IRに関するお問い合わせ先】 財務経理部 IRグループ

Tel : 03-6911-3216 E-mail : ir@tkg-jp.com



東京個別指導学院