

2019年2月期 決算説明会

2019年4月10日



株式会社東京個別指導学院

(東証1部 4745)

本日のアジェンダ

- ① 19年2月期業績及び
20年2月期計画について
- ② Beyond 2020 を見据えて

19年2月期業績及び 20年2月期計画について

株式会社東京個別指導学院
執行役員 財務経理・経営戦略担当
堤 威晴

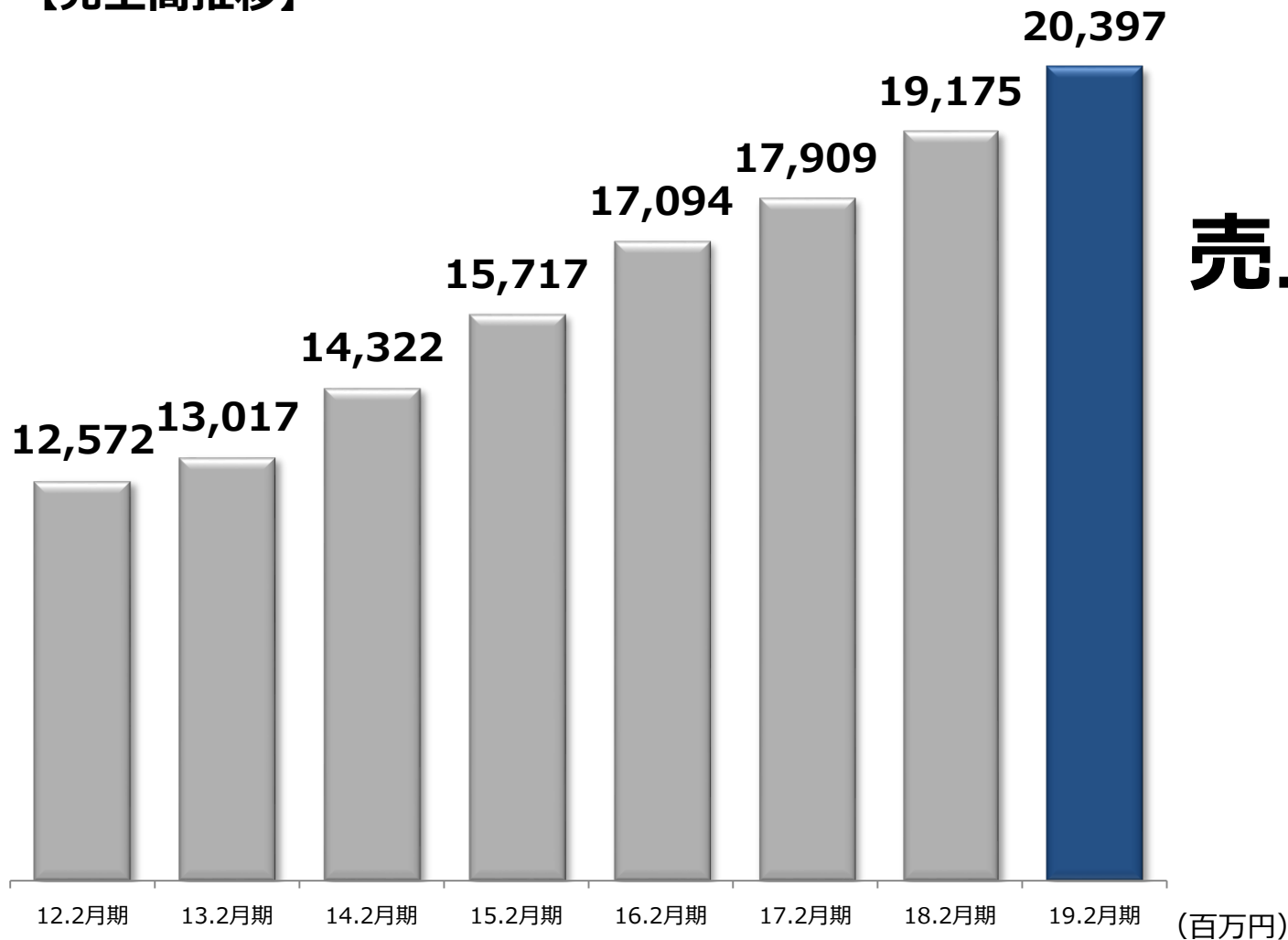
売上高200億円を突破

(百万円)

	19.2月期 通期実績	19.2月期業績予想		
		通期	差	達成率
売上高	20,397	20,100	297	101.5%
営業利益	2,790	2,730	60	102.2%
営業利益率	13.7%	13.6%	0.1%	-
経常利益	2,793	2,732	61	102.2%
当期純利益	1,932	1,835	97	105.3%
当期純利益率	9.5%	9.1%	0.3%	-

7期連続の増収を達成

【売上高推移】

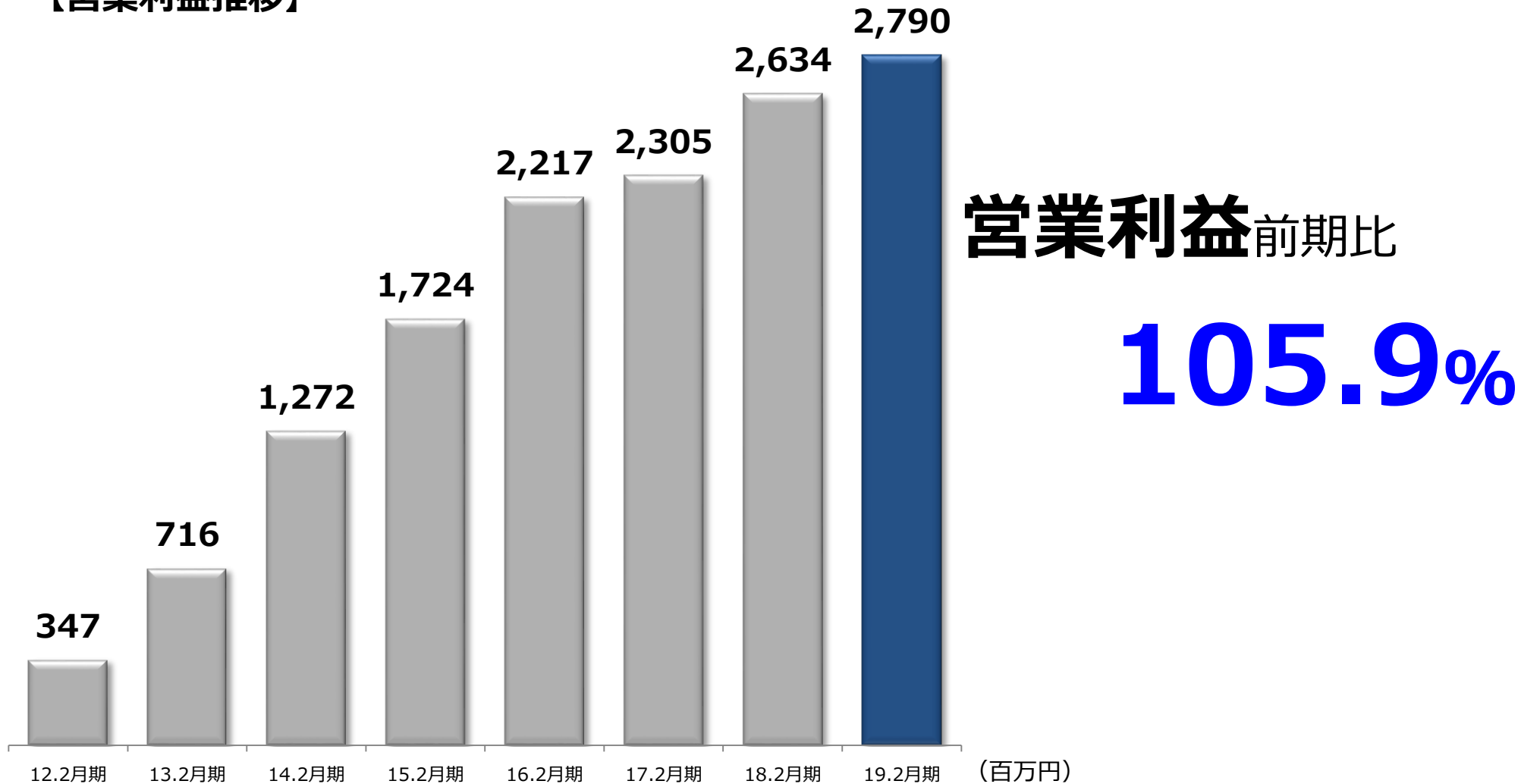


売上高前期比

106.4%

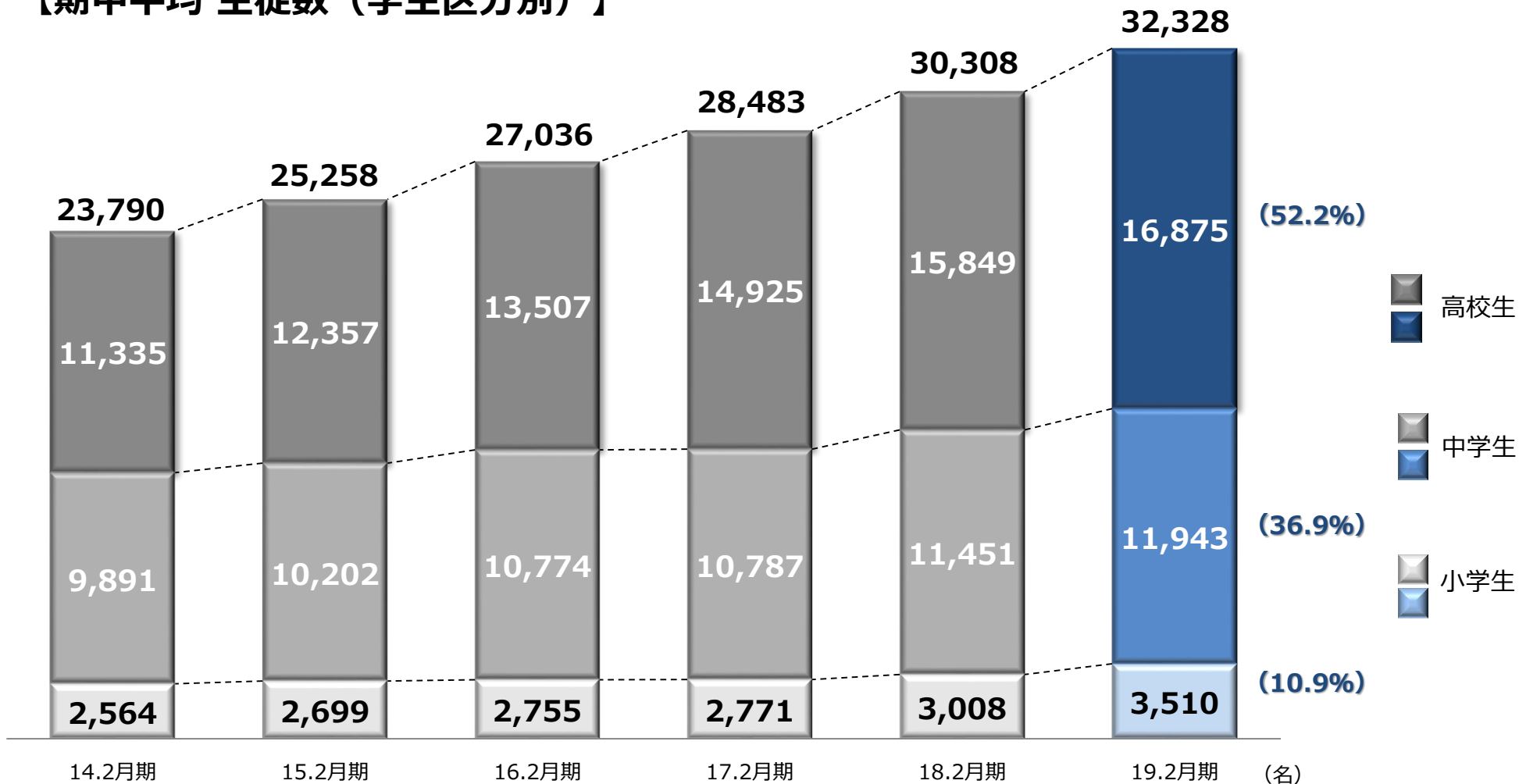
7期連続の増益を達成

【営業利益推移】



全セグメントでバランスよく増加

【期中平均 生徒数（学生区分別）】

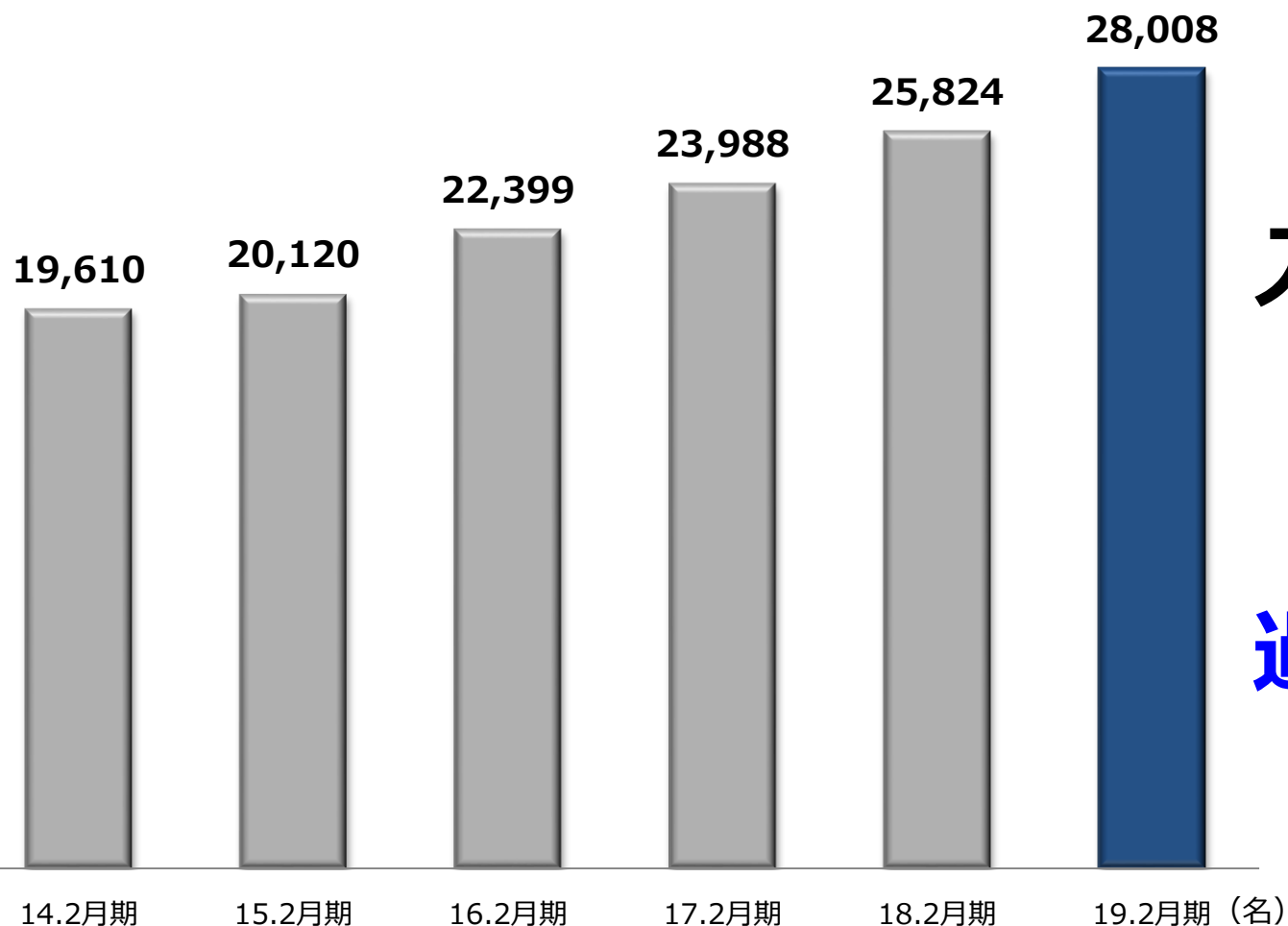


在籍数（前年比）：高校生106.5%/中学生104.3%/小学生116.7%

※個別指導部門の在籍生徒数

在籍生徒数の伸長をけん引

【累計 入会者数推移】



入会者数前期比

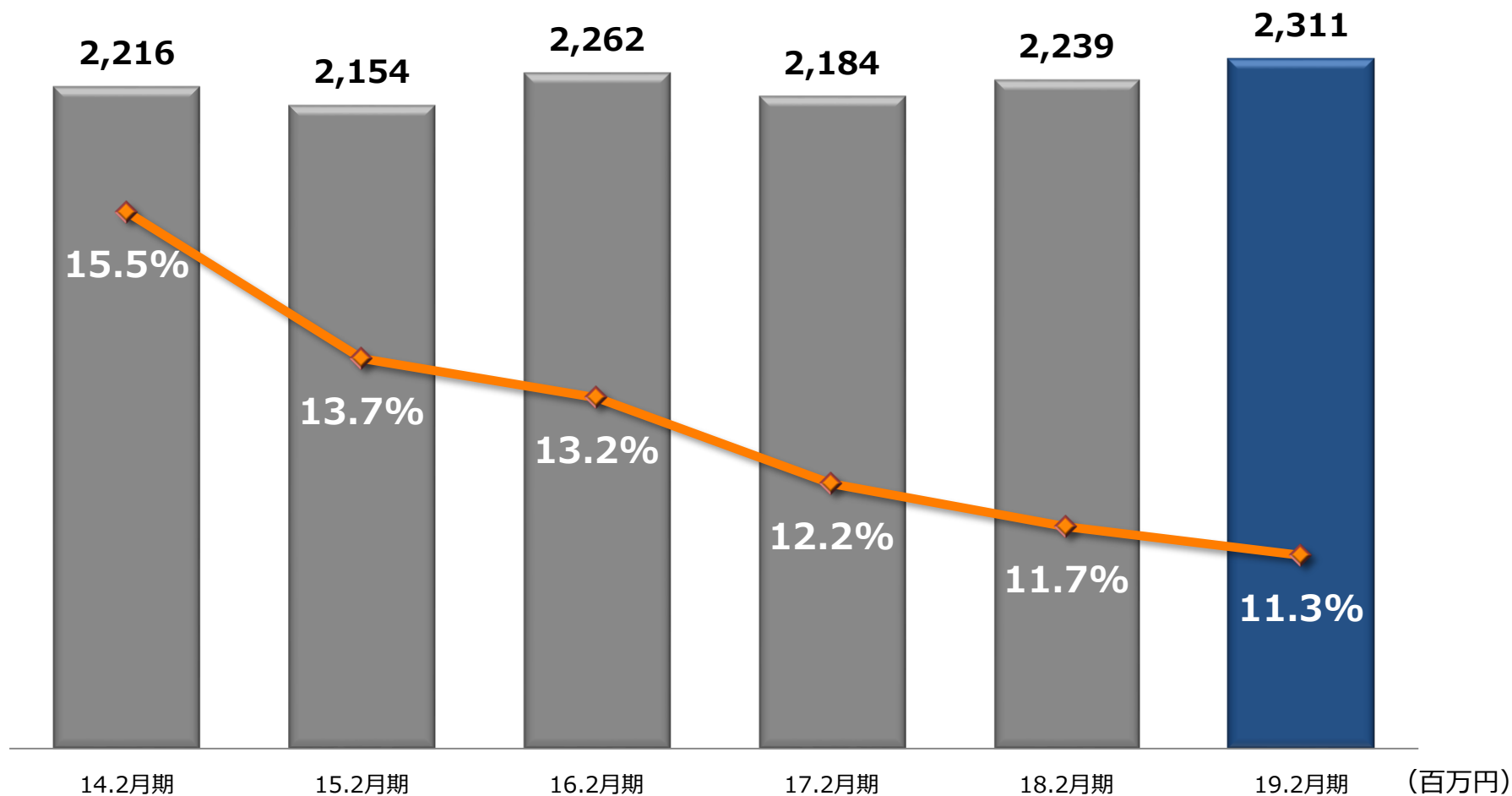
108.5%

過去最高を更新

※個別指導部門のみの入会者数

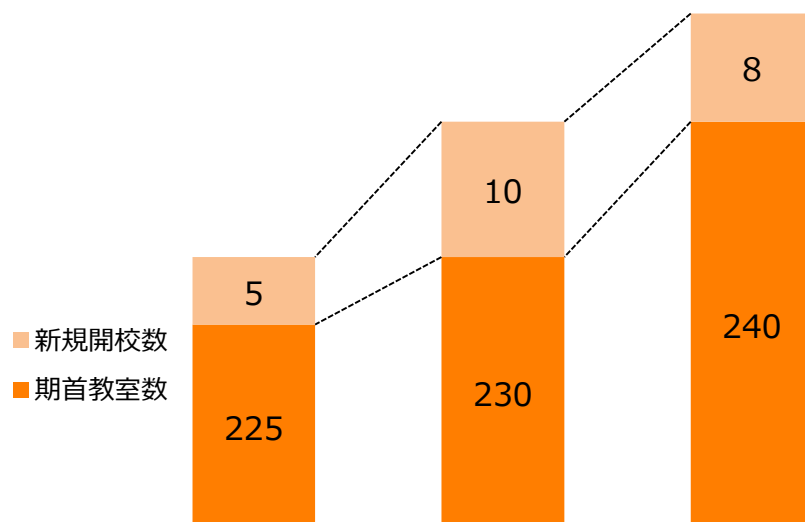
ブランド価値浸透による出店地域のプレゼンス向上

【広告宣伝費・売上高広告宣伝費比率推移】



計画通り8教室開校完了

【新規教室開校実績推移】



	2017.2期 実績	2018.2期 実績	2019.2期 実績
期首教室数	225	230	240
新規開校数	5	10	8
期末教室数	230	240	248

2019年2月期 新規開校済み教室

中目黒教室（東京都）
2018年3月

新御徒町教室（東京都）
2018年3月

西船橋教室（千葉県）
2018年3月

吹田教室（大阪府）
2018年5月

武蔵小山教室（東京都）
2018年6月

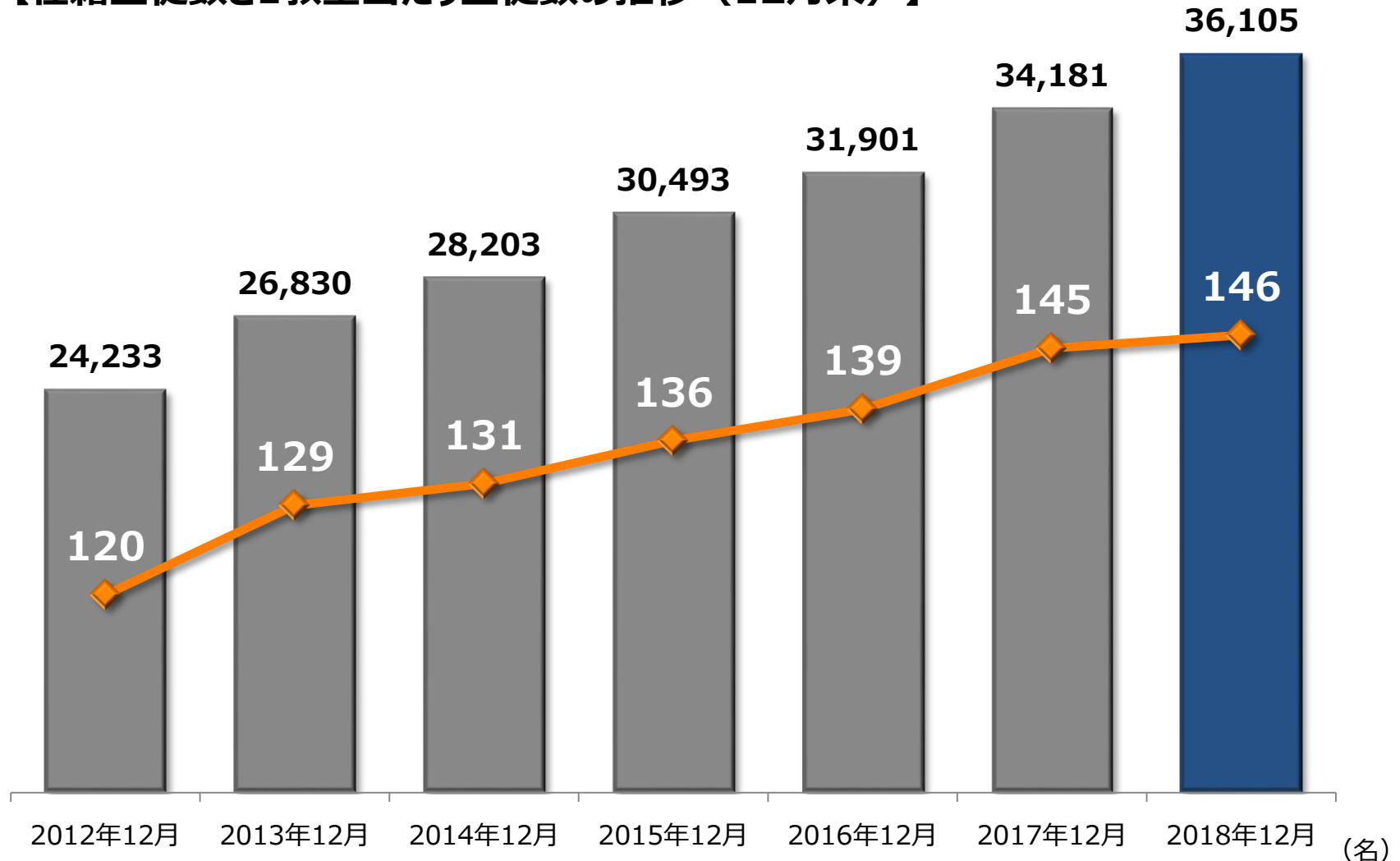
笹塚教室（東京都）
2018年11月

新川崎教室（神奈川県）
2018年12月

清澄白河教室（東京都）
2019年2月

1教室1教室が着実に成長

【在籍生徒数と1教室当たり生徒数の推移（12月末）】



※個別指導部門のみの在籍生徒数(12月末時点教室数における平均在籍数)



TEACHERS' SUMMIT

教室最前線でのPDCA

5月

9月

1月

3月

計画作成

夏期講習

冬期講習



キックオフ会議

【計画作成・発表】



中間報告会

【年間計画の進捗共有】

最終報告会

【地域代表教室の決定】



TEACHERS' SUMMIT

ベストプラクティス

- ・地域代表教室による発表
- ・部門・個人表彰 他

「社会が求める力を主体的に学ぶプログラム」



TEACHERS'
SUMMIT アカデミー

リーダーシッププログラム

OUTPUT

バックカスティング思考法

コーチング・スキル

グリット（やりぬく力）

ノウ・ザ・セルフ

学びの共有

支援セミナー

就職活動

自己分析・ESの書き方

グループワーク
ディスカッション

業界研究

OB/OG訪問

教員採用

教育課題の理解

個人面接対策

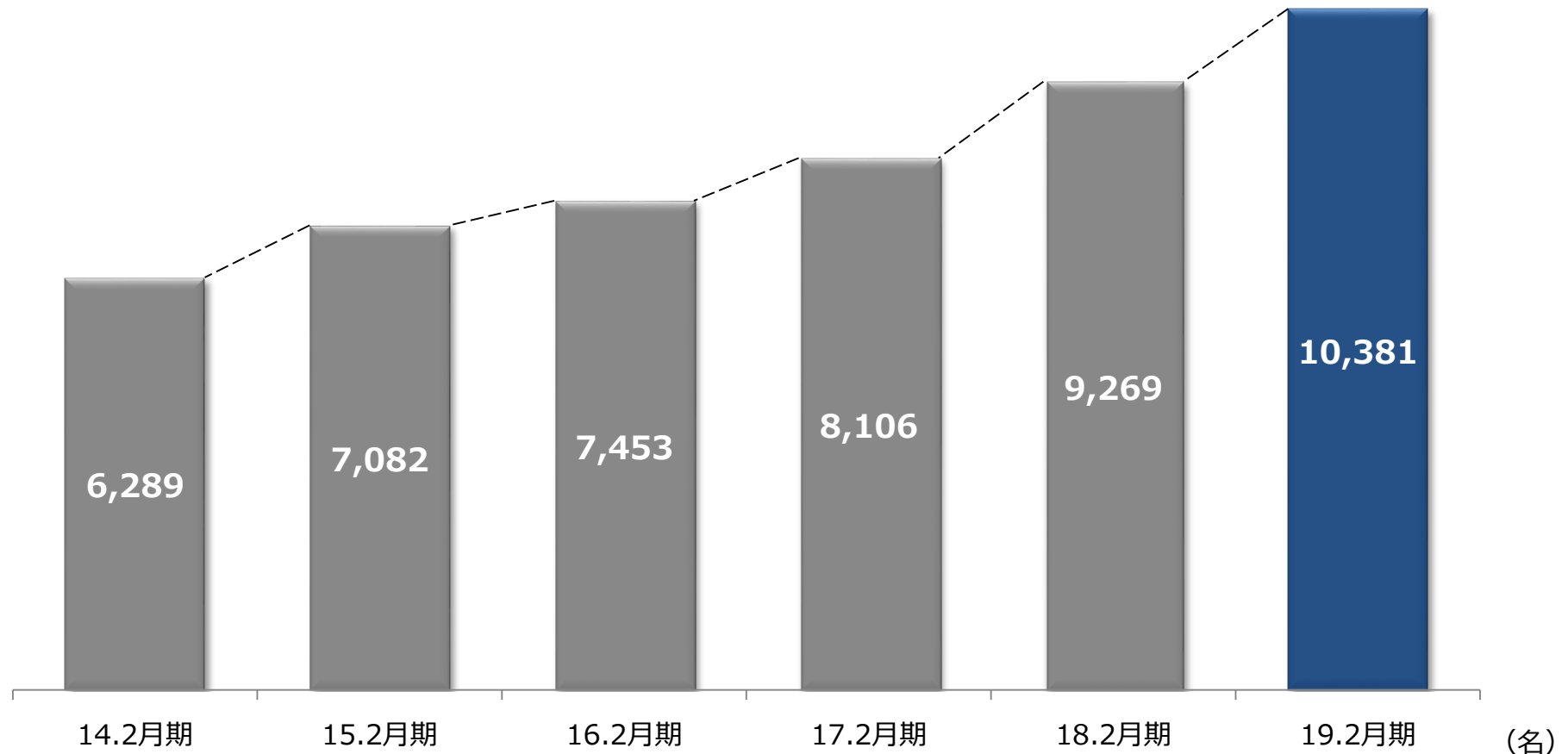
小論文対策

地区ごと対策
(模擬授業・集団討論)

安定した教育サービス提供に寄与

【講師数推移（2月末）】

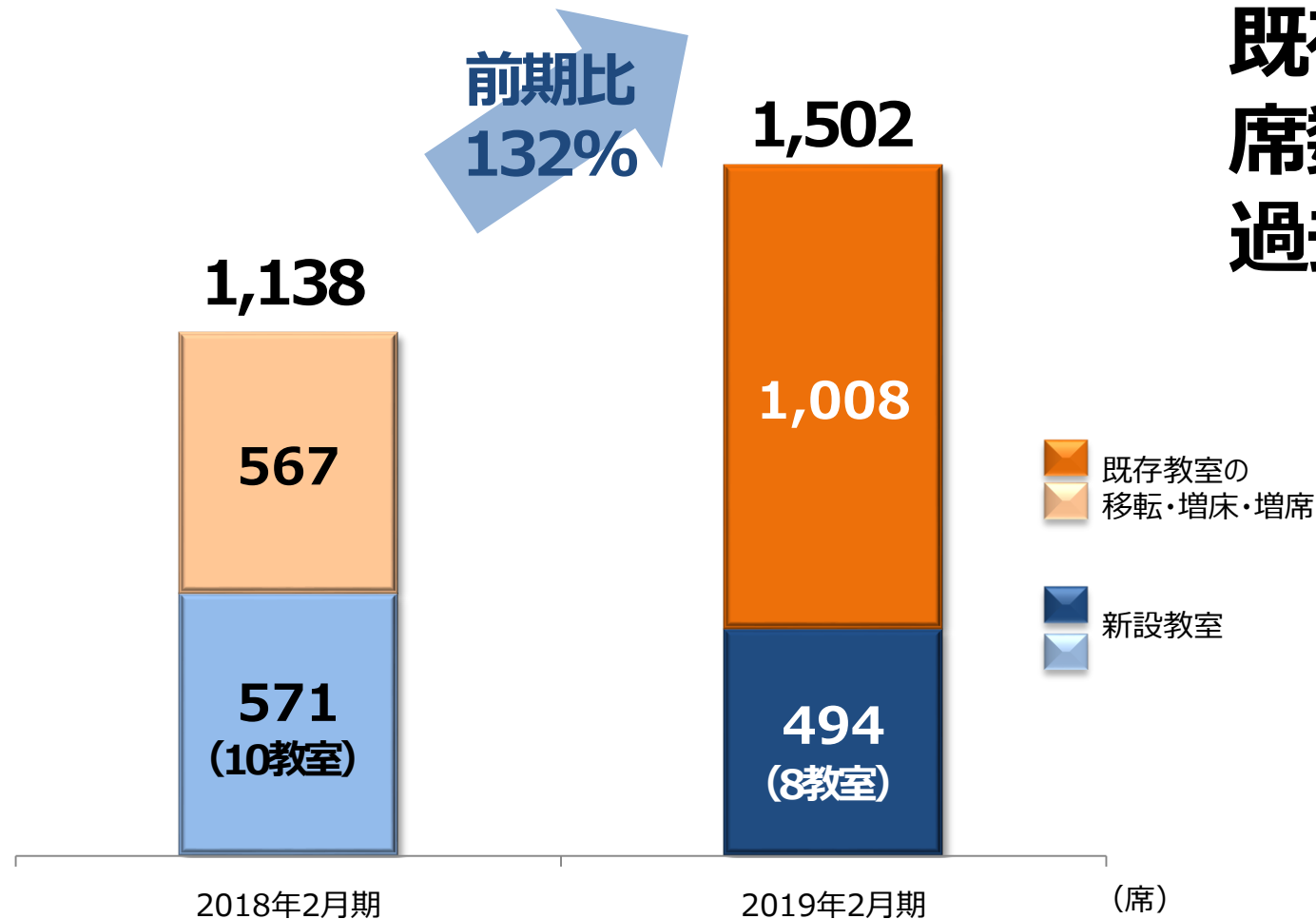
※事務アルバイト含む



「場」への投資を加速

【前期比 増席数】

既存教室の
席数増加としては
過去最大規模



過去最高の売上高／利益を更新

（百万円）

	18.2月期 通期実績	19.2月期 通期実績	対前期差	前期比
売上高	19,175	20,397	1,221	106.4%
売上原価	11,699	12,542	843	107.2%
売上高原価率	61.0%	61.5%	0.5%	-
売上総利益	7,475	7,854	378	105.1%
売上高総利益率	39.0%	38.5%	-0.5%	-
販管費	4,841	5,063	222	104.6%
売上高販管費比率	25.2%	24.8%	-0.4%	-
営業利益	2,634	2,790	155	105.9%
売上高営業利益率	13.7%	13.7%	-0.1%	-
経常利益	2,636	2,793	156	105.9%
当期純利益	1,744	1,932	187	110.7%
売上高当期純利益率	9.1%	9.5%	0.4%	-

貸借対照表／CF計算書

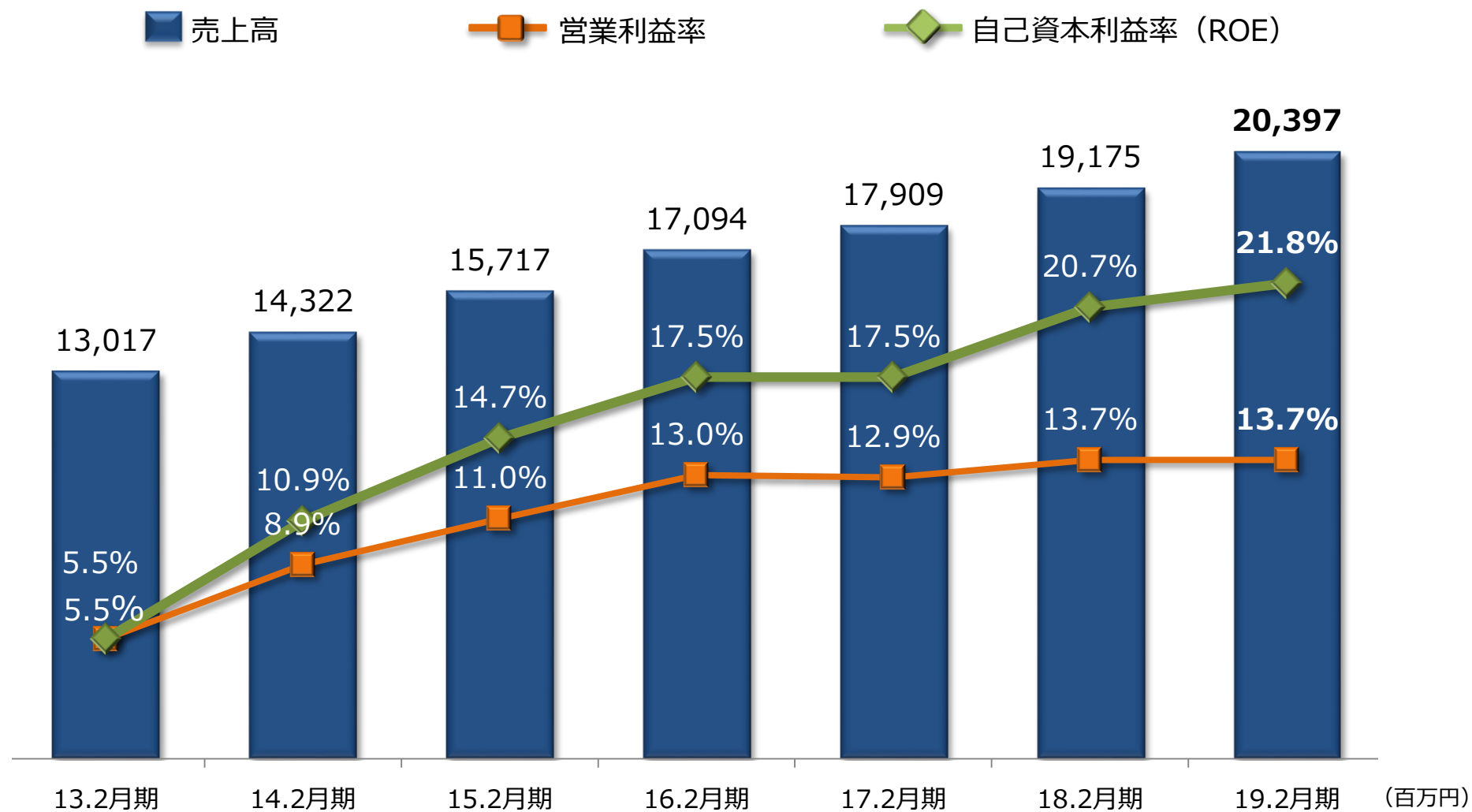
(百万円)

	18.2月期末	19.2月期末
流動資産	8,936	9,568
固定資産	2,477	2,546
資産合計	11,414	12,114
流動負債	2,822	3,003
固定負債	5	4
負債合計	2,828	3,008
純資産合計	8,585	9,106
負債純資産合計	11,414	12,114

(百万円)

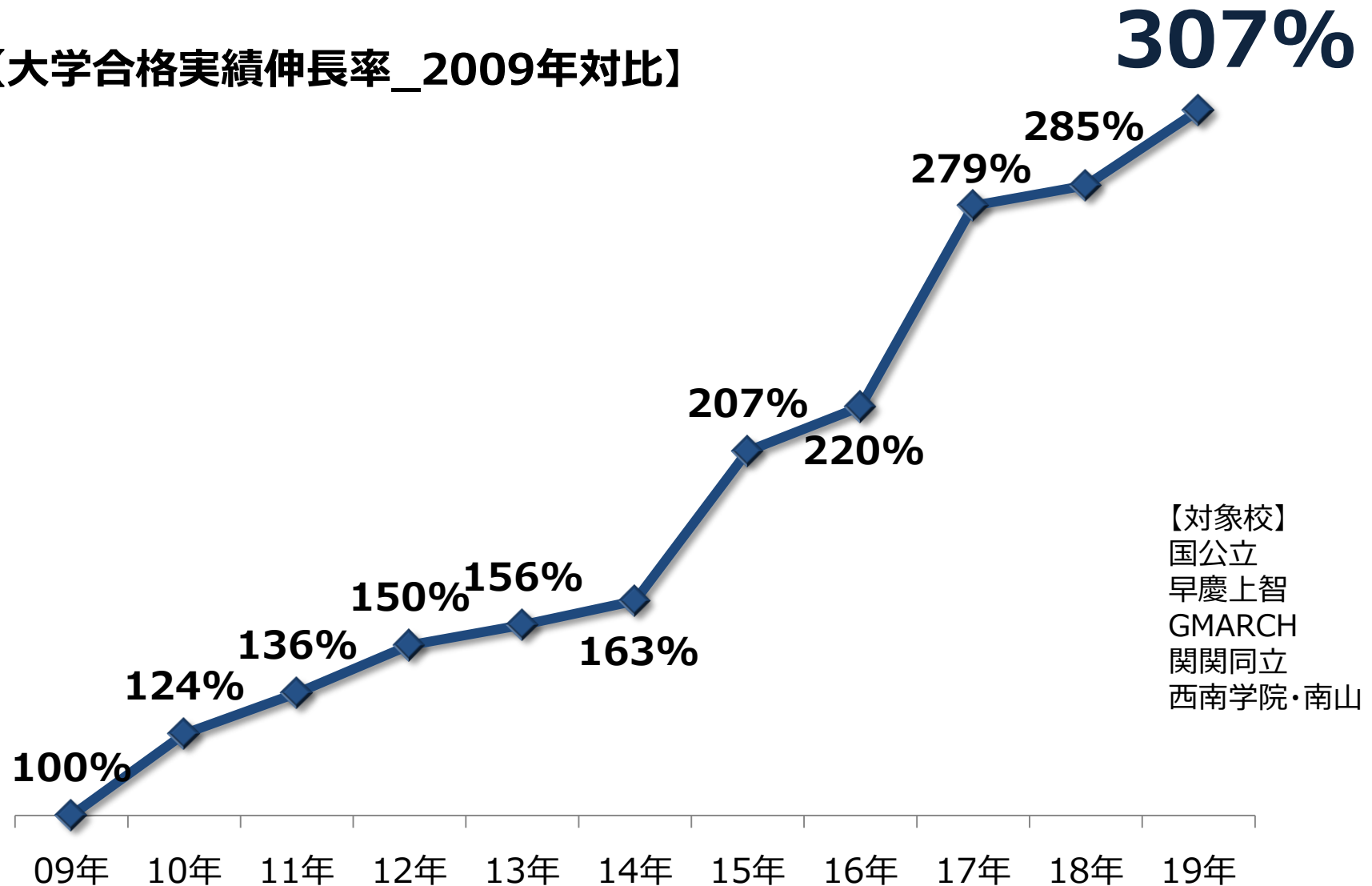
	18.2月期	19.2月期
営業活動によるCF	2,366	2,438
投資活動によるCF	△388	△379
財務活動によるCF	△1,411	△1,412
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	566	646
現金及び現金同等物の期首残高	7,207	7,773
現金及び現金同等物の四半期末残高	7,773	8,420

持続的な利益成長と企業価値向上



難関校合格実績の伸長

【大学合格実績伸長率_2009年対比】



個別指導塾事業を磨き構造改革を推進

中期経営計画を推進し次期ビジョンを見据えたプラットフォーム確立を目指す

成長
戦略

当社ならではの強みを生かし個別指導塾事業に磨きをかける

人づくり

- ① 人財育成の
仕組み化

場づくり

- ② ドミナント
出店の推進

未来づくり

- ③ ポートフォリオの
整理と強化

構造
改革

持続的成長のための経営基盤の強化



パートナーズ・アルムナイ組織

～心を繋ぐネットワーク～

計画の1年前倒し達成を目指す

【当初計画】

TO GO FOR THE NEXT

ホスピタリティ経営 2020

(百万円)

	2019年2月期 予 想	2020年2月期 計 画	2021年2月期 計 画
売 上 高	20,100	20,400	21,200
営 業 利 益	2,730	2,790	2,875
売上高営業利益率	13.6%	13.7%	13.6%

【4.10 修正】

(百万円)

	2019年2月期 実 績	2020年2月期 修正予想
売 上 高	20,397	21,200
営 業 利 益	2,790	2,875
売上高営業利益率	13.7%	13.6%

安定的な株主還元を実施

【配当実績・予想】

	16.2月期	17.2月期	18.2月期	19.2月期	20.2月期 予想
年間配当金	24円	26円	26円	※26円	26円
配 当 性 向	94.2%	98.1%	80.9%	※73.1%	73.0%
(中間配当金)	12円	13円	13円	13円	13円
(期末配当金)	12円	13円	13円	※13円	13円

※創業30周年記念 配当
8円(年間)含む

※第36期定時株主総会
にて決定

※2019年4月10日公表
の予想値

SDGsに関連する取り組み強化

<https://www.tkg-jp.com/sdgs/>



The screenshot shows the top section of the TKG Japan website's SDGs page. The header includes a blue navigation bar with the TKG logo and '東京個別' (Tokyo Individual) on the left, and language links 'EN | JP' and a 'MENU' button on the right. The main heading is 'Initiatives for the SDGs' with the subtitle '持続可能な開発目標のために' (For the Sustainable Development Goals). Below this is a large banner image. The left side of the banner shows two men in white lab coats smiling. The right side shows a stage event with a screen displaying 'TEACHERS' SUMMIT 2017'. In the center of the banner, the 'SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS' logo is displayed with the text '世界を変えるための17の目標' (17 goals to change the world). Below the logo, the main message reads '笑顔あふれる「人の未来」を目指して' (Aiming for a future full of smiles for 'the future of people'). At the bottom of the banner, a tagline states '～企業理念の実践を通じて持続可能な社会へ貢献～' (Contributing to a sustainable society through the practice of corporate philosophy).

東京個別

EN | JP

MENU

Initiatives for the SDGs

持続可能な開発目標のために

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS
世界を変えるための17の目標

笑顔あふれる 「人の未来」を目指して

～企業理念の実践を通じて持続可能な社会へ貢献～

TEACHERS' SUMMIT
2017

従業員の健康維持向上を推進



2019
健康経営優良法人
Health and productivity
ホワイト500





Beyond 2020 を見据えて

株式会社東京個別指導学院
代表取締役社長 齋藤 勝己

VISION2030

委員会を発足

テクノロジー



オンライン事業



大学生・
社会人教育



教室展開



STEAM教育



【企業理念】

やればできるという自信
チャレンジする喜び
夢を持つ事の大切さ

私たちは
この3つの教育理念とホスピタリティを
すべての企業活動の基軸とし
笑顔あふれる「人の未来」に貢献する

ご清聴ありがとうございました。



<ご注意事項>

本資料には、戦略や見通しなど将来の業績に関する記述が含まれております。これらは現時点における当社の判断に基づくものであり、リスクや不確実性を含んでいます。経営環境の変化など様々な要因により、変更されることがあります。

【IRに関するお問い合わせ先】 経営戦略室 IR

Tel : 03-6911-3140 E-mail : ir@tkg-jp.com



東京個別指導学院