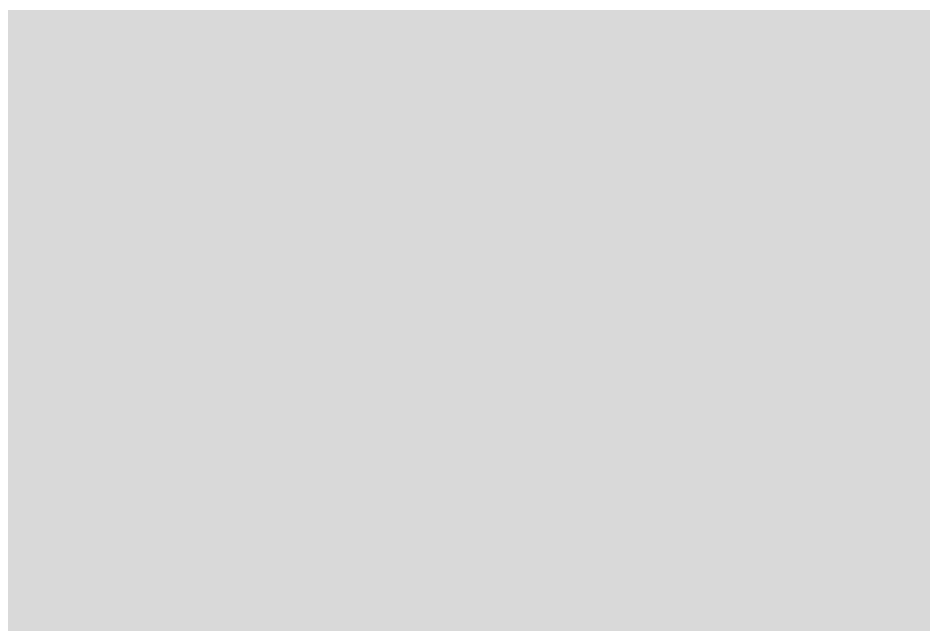


2020年2月期 決算説明資料

2020年4月9日



株式会社東京個別指導学院

(東証1部 4745)

計画の1年前倒し達成を目指す

【18.10 発表時計画】

TO GO FOR THE NEXT

ホスピタリティ経営 2020

(百万円)

	2019年2月期 予想	2020年2月期 計画	2021年2月期 計画
売上高	20,100	20,400	21,200
営業利益	2,730	2,790	2,875
売上高営業利益率	13.6%	13.7%	13.6%

【19.4 修正】

(百万円)

	2019年2月期 実績	2020年2月期 修正予想
売上高	20,397	21,200
営業利益	2,790	2,875
売上高営業利益率	13.7%	13.6%

19.2期の好調な実績を踏まえ、21.2期計画を20.2月期計画にスライド

3か年計画の「To go for the NEXT ～ホスピタリティ経営2020～」を2年で達成

【20.4 実績】

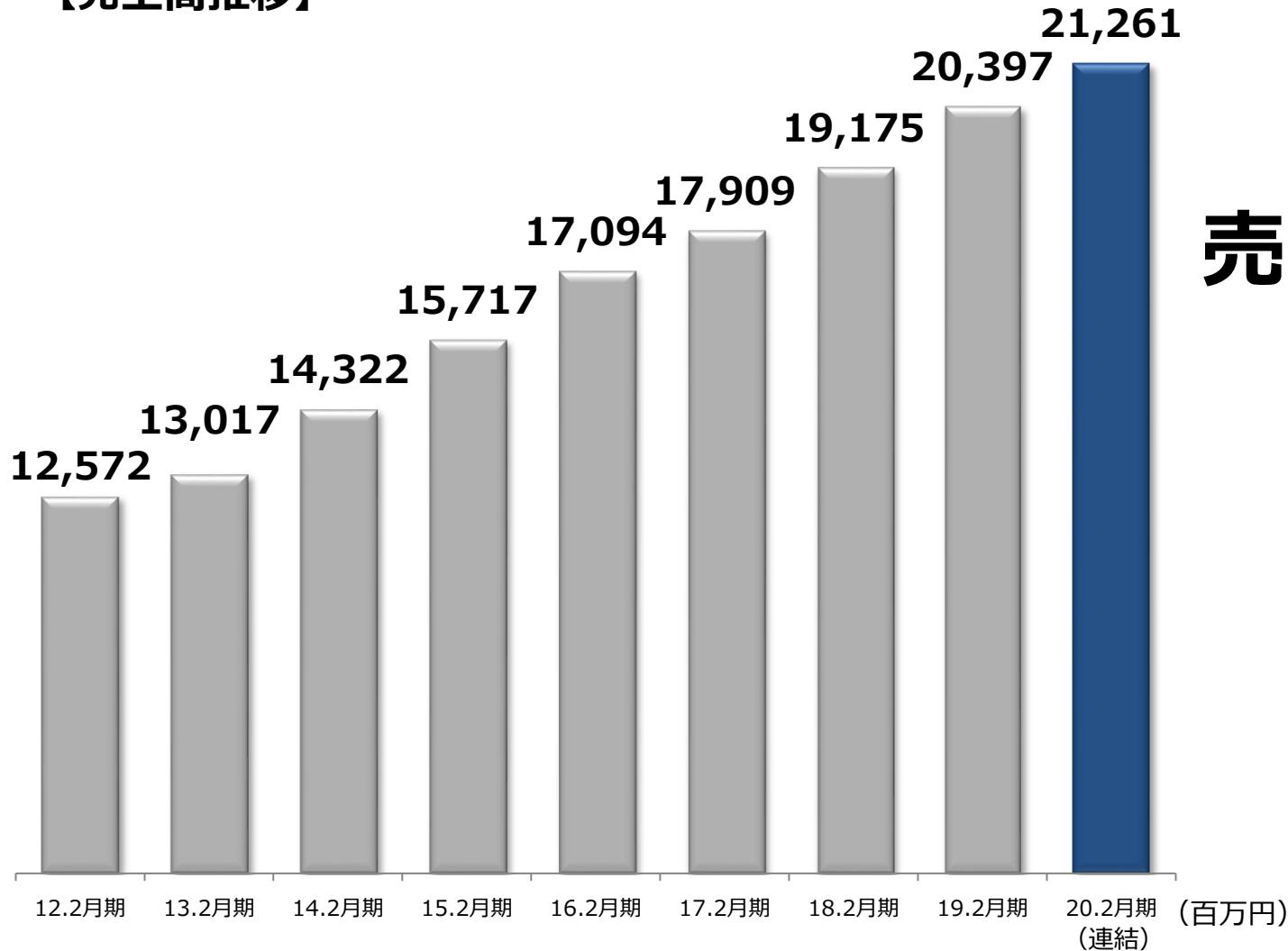
TO GO FOR THE NEXT
ホスピタリティ経営 2020

(百万円)

	2020年2月期 修正予想	2020年2月期（連結）		
		実績	増減額	達成率
売上高	21,200	21,261	61	100.3%
営業利益	2,875	2,889	14	100.5%
売上高営業利益率	13.6%	13.6%	—	—

8期連続の増収を達成

【売上高推移】

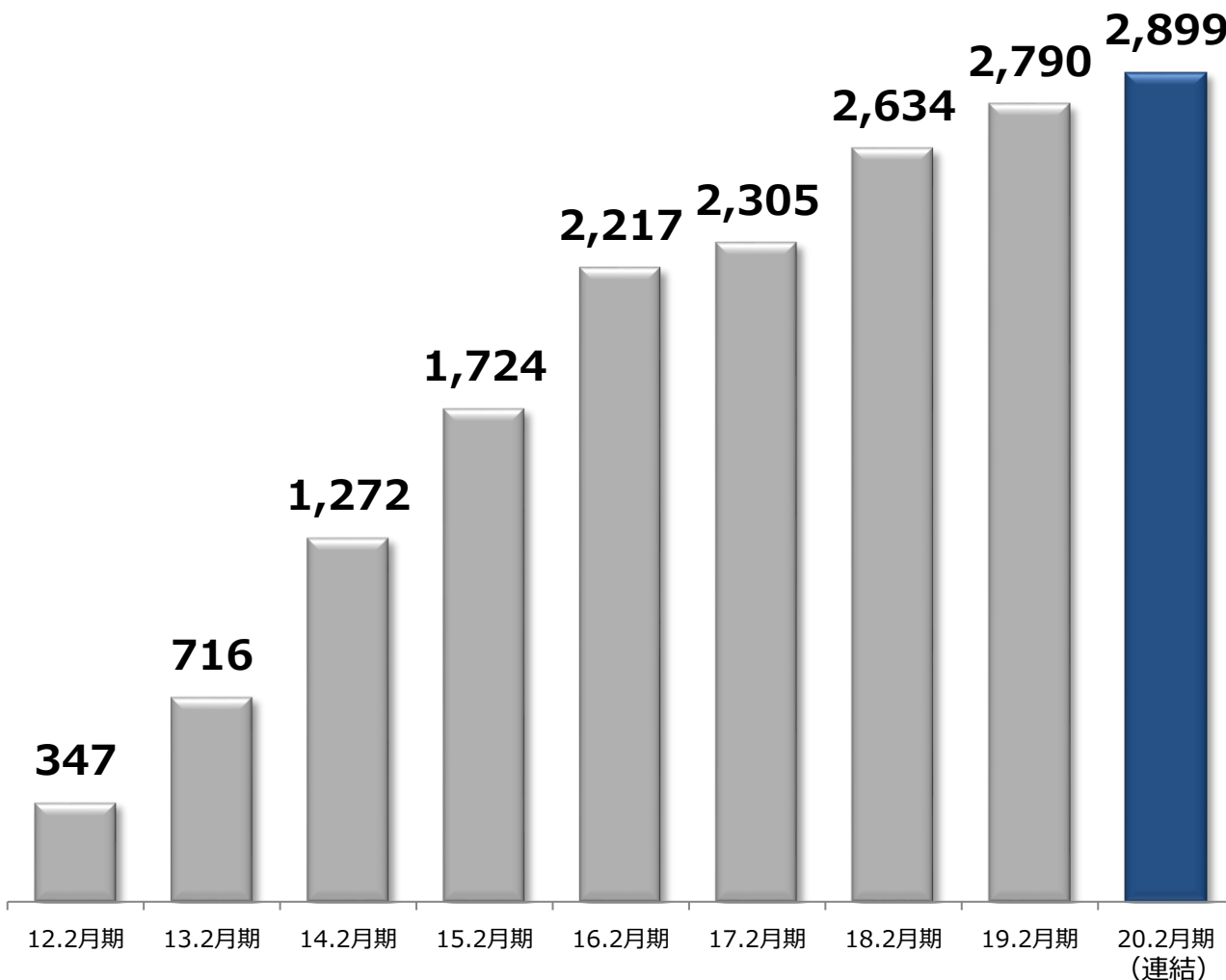


売上高前期比

104.2%

8期連続の増益を達成

【営業利益推移】



営業利益前期比

103.5%

(百万円)

HRBC (株) の株式取得完了

- ✓ 2020年1月24日、企業向け人財開発研修のプロフェッショナルチームであるHRBC (株) の株式取得を完了。
- ✓ 当社は2020年2月期第4四半期より連結決算に移行。
HRBC (株) の業績 (損益計算書) は2021年2月期より取り込み。

HRBC株式会社

所在地：東京都渋谷区恵比寿西2-17-12

代表取締役：迫川史康

事業内容：人財開発に関する研修の企画および実施、人事・人財開発に関するコンサルティング

資本金：10百万円

設立年月日：2008年10月2日

Webサイト：<https://hrbc.jp/>



持続的な事業成長

【東京個別指導学院（単体）業績 対前期比】

（百万円）

	19.2月期実績 (単体)	20.2月期実績 (単体)	増減額	前年同期比
売上高	20,397	21,261	864	104.2%
売上原価	12,542	13,104	561	104.5%
売上原価率	61.5%	61.6%	0.1%	—
売上総利益	7,854	8,156	302	103.9%
売上総利益率	38.5%	38.4%	-0.1%	—
販売費及び一般管理費	5,063	5,228	164	103.2%
売上高販管費率	24.8%	24.6%	-0.2%	—
営業利益	2,790	2,928	138	105.0%
売上高営業利益率	13.7%	13.8%	0.1%	—
経常利益	2,793	2,931	138	105.0%
売上高経常利益率	13.7%	13.8%	0.1%	—
当期純利益	1,932	1,936	4	100.2%
当期純利益率	9.5%	9.1%	-0.4%	—

「人」と「場」への投資に注力しながら着実に成長

売上高

対前年同期比 864百万円の増収

- 高3生の今期特殊要因を除き在籍生徒数は堅調に推移
(4Q累計在籍生徒数 前期比 102.6%)
- 10月に実施した価格改定による生徒一人当たり売上高の増加
(633,055円、前期比+10,898円、101.8%)

営業利益

対前年同期比 138百万円の増益

- 在籍生徒数増に伴う増収による増益
- 広告宣伝費は前期比-76百万円とコスト低減
- 教室新規出店や既存教室の移転・増床などキャパシティ拡大への投資
- 講師給与の見直し等当社で働く価値の向上に向けた投資

当期純利益

対前年同期比 4百万円の増益

- 前年度は所得拡大促進税制の適用あり

連結後も安全性を維持

(百万円)

	19.2月期末 (単体)	20.2月期末 (連結)	増減	
流動資産	9,463	9,790	326	現金及び預金8,453百万円
固定資産	2,650	3,399	749	のれん274百万円
資産合計	12,114	13,190	1,075	
流動負債	3,003	3,577	574	未払費用890百万円
固定負債	4	6	1	
負債合計	3,008	3,584	575	
純資産合計	9,106	9,606	499	利益剰余金7,936百万円
負債純資産合計	12,114	13,190	1,075	

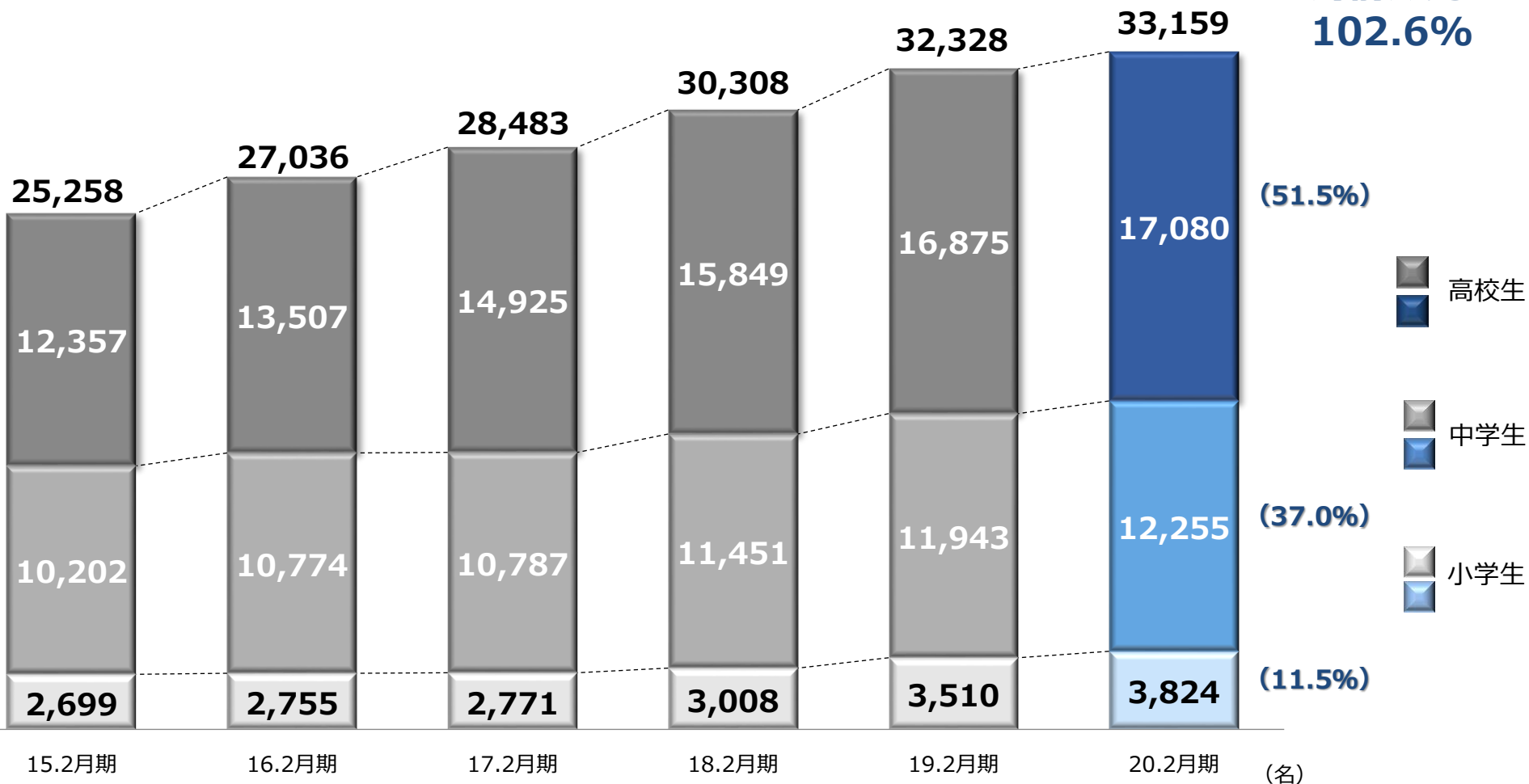
※19.2月期末との比較は参考値です。

(百万円)

	20.2月期 (連結)	
営業活動によるCF	2,707	
投資活動によるCF	△963	子会社株式取得による支出△268百万円
財務活動によるCF	△1,412	
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	333	
現金及び現金同等物の期首残高	8,420	
現金及び現金同等物の期末残高	8,753	

全セグメントで増加

【期中平均 生徒数（学生区分別）】



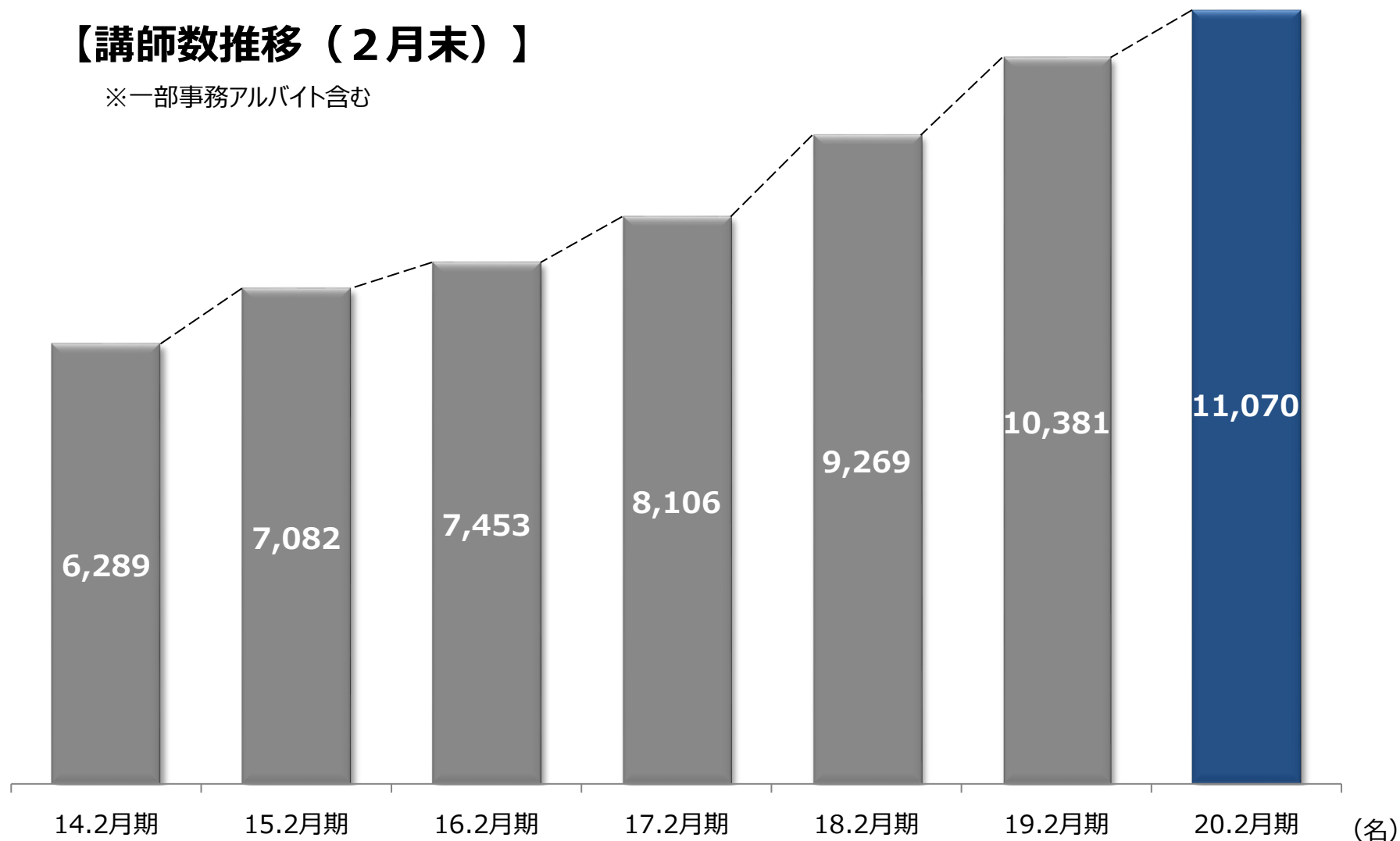
在籍数（前年比）：高校生101.2%/中学生102.6%/小学生108.9%

※個別指導部門の在籍生徒数

講師数も堅調に推移

【講師数推移（2月末）】

※一部事務アルバイト含む





TEACHERS' SUMMIT

教室最前線でのPDCA

5月

9月

1月

3月

計画作成

夏期講習

冬期講習



キックオフ会議

【計画作成・発表】



中間報告会

【年間計画の進捗共有】

最終報告会

【地域代表教室の決定】



TEACHERS' SUMMIT

ベストプラクティス

- ・地域代表教室による発表
- ・部門・個人表彰 他

「社会が求める力を主体的に学ぶプログラム」



TEACHERS'
SUMMIT アカデミー

リーダーシッププログラム

OUTPUT

バックカスティング思考法

コーチング・スキル

グリット（やりぬく力）

ノウ・ザ・セルフ

学びの共有

支援セミナー

就職活動

自己分析・ESの書き方

グループワーク
ディスカッション

業界研究

OB/OG訪問

教員採用

教育課題の理解

個人面接対策

小論文対策

地区ごと対策
(模擬授業・集団討論)

愛知・福岡を加え実施規模を大幅に拡大

TEACHERS' SUMMITアカデミー
リーダーシッププログラム

対象エリア：首都圏、関西、愛知、福岡

受講予定者数：230名（前年比189%）



TEACHERS'
SUMMIT



19.2月期受講生 満足度

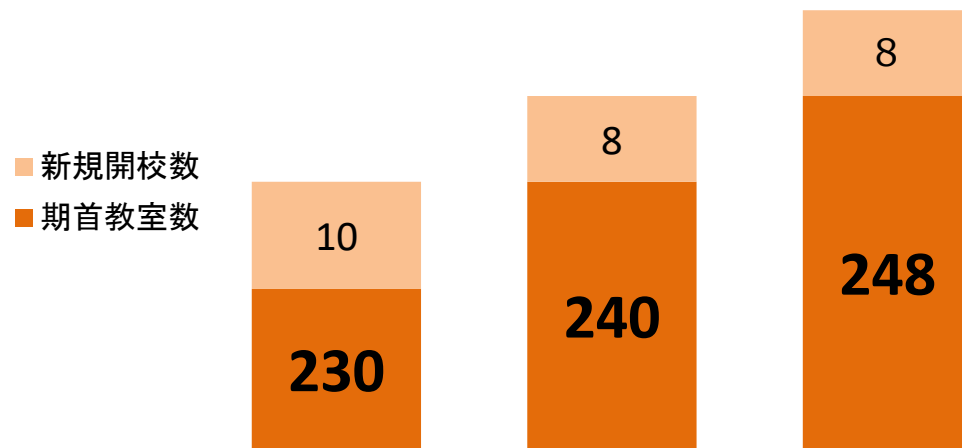
4.91

（5段階評価）

前年度受講生（卒業生）による
就職活動支援セミナー
も実施

計画通り8教室を開校 全教室直営の256教室を展開

【新規教室開校実績推移】



	18.2期 実績	19.2期 実績	20.2期 実績
期首教室数	230	240	248
新規開校数	10	8	8
期末教室数	240	248	256

20.2月期 新規開校済み教室

曙橋教室 (東京都)
2019年3月

亀有教室 (東京都)
2019年3月

海浜幕張教室 (千葉県)
2019年6月

月島教室 (東京都)
2019年7月

池尻大橋教室 (東京都)
2019年7月

池田教室 (大阪府)
2019年11月

下高井戸教室 (東京都)
2020年2月

梅ヶ丘教室 (東京都)
2020年2月

社会人向け教育事業への第一歩

HRBC（株）の株式取得完了



シナジー

- ✓ 当社の人財育成企業としてのブランド価値向上に寄与
- ✓ 人財の交流を含めた協働を深め両社の事業成長を加速

今後の 方針

- ✓ HRBC（株）が持つ企業向け研修の経験・ノウハウと当社が培ってきた大学生講師育成のメソッドとを掛け合わせることで新たな人財育成ビジネスの開発を検討

従業員の健康維持向上を推進



【当社の主な取り組み】

- ① 生活習慣病などの疾病高リスク者に対する精密検査案内や多様な検診への補助
- ② 従業員ばかりではなく従業員の被扶養者も利用・参加できる施策や施設の充実
- ③ 従業員の知識向上を図るために大腸がん等のセミナー開催
- ④ 食生活と運動を取り入れた健康習慣を身につけるセミナー開催
- ⑤ 女性のライフステージに合わせた健康管理に関するセミナー開催

安定的な株主還元を実施

【配当実績・予想】

	16.2月期	17.2月期	18.2月期	19.2月期	20.2月期 予想
年間配当金	24円	26円	26円	26円	26円
配当性向	94.2%	98.1%	80.9%	73.1%	74.4%
(中間配当金)	12円	13円	13円	13円	(実績) 13円
(期末配当金)	12円	13円	13円	13円	13円

※2020年5月27日の
株主総会にて決定

2021年2月期 業績予想

- ✓ **新型コロナウイルスの感染拡大による影響範囲が現時点では不透明であり、業績予想の合理的な算定が極めて困難なことから未定としております。**
- ✓ **業績予想の合理的な算定が可能となった段階で、速やかに公表いたします。**

新中期経営計画

- ✓ **新型コロナウイルスの感染拡大による状況変化及び今後の影響範囲の不透明性が高いことから、計画の再検討が必要となったため、2020年4月の発表を延期いたしました。**
- ✓ **延期後の発表日は現時点では未定です。発表日、発表方法については改めてご案内いたします。**



<ご注意事項>

本資料には、戦略や見通しなど将来の業績に関する記述が含まれております。これらは現時点における当社の判断に基づくものであり、リスクや不確実性を含んでいます。経営環境の変化など様々な要因により、変更されることがあります。

【IRに関するお問い合わせ先】 経営戦略室 IR

Tel : 03-6911-3140 E-mail : ir@tkg-jp.com

 東京個別指導学院