

# 株 主 通 信

2024年 2月期 第2四半期

2023.3.1 → 2023.8.31 証券コード 4745

## 企 業 理 念

やればできるという自信  
チャレンジする喜び  
夢を持つ事の大切さ

私たちは  
この3つの教育理念とホスピタリティを  
すべての企業活動の基軸とし  
笑顔あふれる「人の未来」に貢献する



## HIGHLIGHT

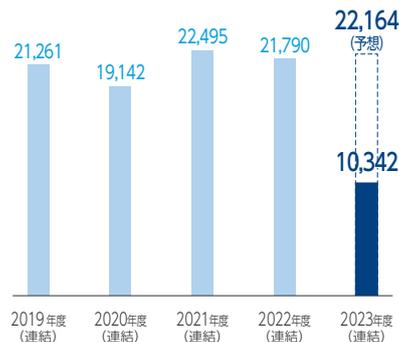
業績ハイライト

### 第2四半期 決算のPOINT

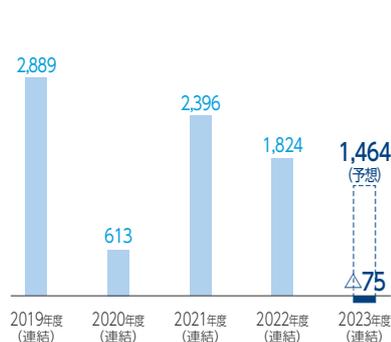
□ …通期 ■ …第2四半期

- 売上高は10,342百万円(前年同期比98.8%)、営業損失は75百万円(前年同期は営業利益71百万円)となりました。
- 第2四半期の入会は新サービスの提供開始や交通広告等のマーケティング施策が奏功し8,011名(前年同期比99.1%)となりました。6月までの減少傾向が一段落し、7月以降回復基調となっております。

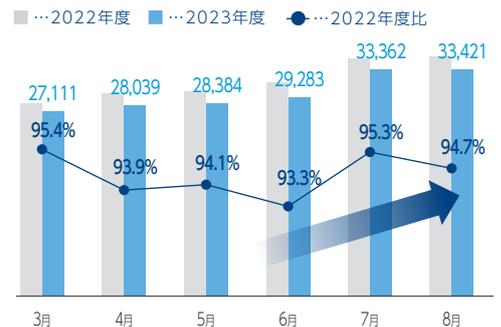
#### 売上高 (百万円)



#### 営業利益 (百万円)



#### 月末生徒数推移 (名)



## NEWS & TOPICS

### 夏の募集期は昨年を大きく上回るご入会をいただきました

近年受験者が増加している年内入試(総合型選抜・学校推薦型選抜)に対応する年内入試対策講座のご提供が始まりました。ベネッセグループの協力で東京個別指導学院が独自開発したワーク式のオリジナル教材は、お客様からも「使いやすい」とご好評をいただいております。年内入試対策に関するお問い合わせは前年同期に比べて190%ほど伸ばしております。また、7月には「塾選びは先生選び」という当社の強みを訴求したフレーズで、首都圏と関西を中心に交通広告を強化いたしました。今後も東京個別指導学院の認知向上に向けた施策を展開してまいります。



# TOP INTERVIEW

## トップインタビュー



代表取締役社長

大垣 秀之

### PROFILE

大垣 秀之（おおがき ひでゆき） 1971年9月7日生まれ

1995年4月	日本電信電話株式会社 入社	2016年4月	同社 教室事業カンパニー英語事業本部本部長
2000年7月	PwC コンサルティング株式会社 入社	2018年4月	株式会社ベネッセベースタジオ 代表取締役社長
2004年4月	株式会社リクルート 入社	2020年4月	株式会社スタディハッカー 取締役
2008年4月	同社 住宅カンパニーカンパニーオフィサー 兼 ネット戦略推進室長	2023年3月	当社顧問
2010年4月	同社 グローバル推進室長	2023年4月	株式会社ベネッセベースタジオ 取締役
2012年5月	株式会社ベネッセコーポレーション 入社	2023年5月	当社取締役副社長
2015年5月	同社 国内英語カンパニーコンシューマー事業本部本部長	2023年9月	当社代表取締役社長（現任）



## はじめに、社長就任の抱負をお聞かせください

改めまして、9月より代表取締役社長に就任いたしました、大垣秀之と申します。株主の皆様におかれましては平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社が創業以来大切にしてきた「やればできるという自信・チャレンジする喜び・夢を持つ事の大切さ」といった教育理念は普遍性が高く、子どもたちはもちろん、社会人である大人にとっても人生を歩むうえで大変意義深いものであると感じ

ております。私自身もこの教育理念に深く共感しており、東京個別指導学院の社長を拝命したことが、大変光栄に存じます。

この教育理念をしっかりと継承しながら、目まぐるしく変化する経済環境や教育環境において、お客様ニーズをいち早くキャッチし、現在そして未来においても“お客様から選ばれ続ける”企業を実現していきたいと考えております。



## 2023年度上期(3-8月)の振り返りをお聞かせください

上期を総括すると、業績回復の兆しが見えてきたということです。

第1四半期は前年度の影響を受けて苦戦したものの、短期的な課題である問い合わせ回復に対するうち手を準備してまいりました。具体的には2つあります。1つ目は年内入試対策講座の準備です。昨今の大学受験では一般選抜より総合型選抜による大学入学者数が増えています。当社にお通いいただく約50%は高校生で、大学受験対策を目的にご通塾されている方です。お客様のニーズに応えられるように総合型選抜を検討されるお客様に向けて、年内入試対策講座を準備いたしました。

2つ目は、マーケティング改革です。本サイトのリニューアルをはじめ、顧客に訴求しやすいページやデザインの仮説検証サイクルを短期化し、改善活動を重ねてまいりました。また、

夏の生徒募集活動では、問い合わせを最大化するために、首都圏と関西を中心に交通広告に集中投資を行い、認知向上を図りました。

第2四半期はその成果が見られ、夏の生徒募集においては昨年を上回る結果となりました。

また、変化する顧客ニーズへの対応の1つとして、個別指導事業の提供価値を全社員で見直す全社員会議を毎月開催し、組織の意識改革も開始いたしました。場事業である当社のビジネスにおいて、現場で働く社員の活力は企業活動の源泉となります。全社員会議を通して社員の意見を集約し、中期経営計画の策定の要素として取り入れるなど、社員の経営への寄与度を高めて、引き続き全社一丸となって事業成長を図ってまいります。



## 下期に向けた方針を教えてください

主力である個別指導事業においては、各教室にご通塾いただいている受験生の皆さんが、夏期講習を経ていよいよ受験本番を迎えます。様々な不安を抱える時期にもなりますので、引き続きより丁寧な進路面談を重ね、一人ひとりに寄り添ったご提案ができるように注力していきたいと考えております。

また、経営としては、主に2つあります。1つ目は2024年4月に発表予定である中期経営計画の策定です。私たちが捉えている課題とその解決策としての新しい商品やサービスがお客様に選ばれるものに仕上げていくために、下期はその試験運用を行ってまいります。

2つ目は来年度に中期経営計画を実行していくために必要な変革課題の推進が中心になります。中期経営計画を実行するためには、組織や業務、人財育成など様々な観点で、それを実行できる土台を作っておかなければなりません。例えば、その1つとして先に述べたように個別指導事業における提供価値の見直しを推進しております。こうした変革に取り組んでいきたいと考えております。



## 新社長としての所信表明と、株主の皆様へのメッセージをお願いします

当社には企業理念のほか、教育理念を体現するための指導体系図、ホスピタリティ人財の定義など、これまでの経営が紡いできた独自の経営哲学があります。教育のデジタル化が進む中で、成果を重視するサービスの台頭があることも事実であり、私たちもお客様の目標達成の手段としてデジタル化を積極的に推進していきます。しかしながら、私たちはこうした経営哲学のもと、人間教育を重視し、人は人から最も影響を受けて輝いていくことを多くの子どもたちと接する中で知っています。私はこの経営哲学をしっかりと引き継ぎ、すべ

での企業活動において実践し、お客様から選ばれ続ける企業へと更なる発展を遂げていくことを目指してまいります。

2024年4月に中期経営計画の発表を予定しております。この計画の中で理念経営を推進するための具体的な変革内容をお伝えできればと考えておりますので、ぜひ今後の東京個別指導学院にご期待ください。

株主の皆様には今後ともご指導ご鞭撻のほど何卒宜しくお願い申し上げます。

## 株主アンケートにご協力ください

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。  
所要時間は5分程度です。

アクセスコード

4745



アンケート実施期間  
2023年12月31日(日)まで

【個人情報の取り扱いに関して】  
お答えいただくアンケートの回答内容・個人情報は、「統計的にデータをまとめたうえで分析し、サービスを改善すること」を目的として利用し、個人が特定できる形で利用されることはありません。その他、個人情報に関する取り扱いに関しての詳細は宝印刷株式会社の「個人情報の取り扱い」(<https://www.takara-print.co.jp/privacy/>)のとおりです。

### ● アクセス方法



パソコンから

<https://q.srdb.jp/>



スマートフォン・  
携帯電話から

右のQRコードを読み取ることでアンケート画面へアクセスできます。



メールから

[enq@q.srdb.jp](mailto:enq@q.srdb.jp)へ空メールをご送信いただき、自動返送されるアンケート回答用のURLからアクセスできます。

## 会社情報

(2023年10月20日現在)

### 会社概要

社名	株式会社東京個別指導学院
資本金	642,157千円
従業員数	社員 572名 アルバイト講師他 11,154名
主要な事業内容	個別指導教育を中心とした教育事業
取引銀行	三菱UFJ銀行、三井住友銀行、みずほ銀行

### 役員の状況

取締役会長	齋藤 勝己
代表取締役社長	大垣 秀之
取締役副社長	井上 久子
取締役	堤 威晴
取締役	松尾 茂樹
取締役(社外)	大村 信明
取締役(社外)	岩田 松雄
取締役(社外)	三箇 功悦
常勤監査役	藤田 穰
監査役	齋藤 直人
監査役(社外)	長澤 正浩
監査役(社外)	高見 之雄

### 株式の状況

(2023年8月31日現在)

発行可能株式総数	267,000,000株
発行済株式の総数	54,291,435株
株主数	48,323名

### 大株主(上位5名)

(2023年8月31日現在)

株主名	所有株式数(千株)	持株比率(%)
株式会社ベネッセホールディングス	33,610	61.90
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,405	4.43
MSIP CLIENT SECURITIES	2,289	4.21
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	725	1.33
石原 勲	400	0.73

### ● 株主メモ

事業年度	3月1日～翌年2月末日
期末配当金支払株主確定日	2月末日
第2四半期末配当金支払株主確定日	8月末日
定時株主総会	毎年5月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL: 0120-232-711(通話料無料) (郵送先) 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所	株式会社東京証券取引所 スタンダード市場
公告の方法	電子公告により行う。 公告掲載URL: <a href="https://www.tkg-jp.com/ir/irinfo/e_notice.html">https://www.tkg-jp.com/ir/irinfo/e_notice.html</a> (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

### 株主総会資料の電子提供制度に関するご案内

会社法改正により、2022年9月1日に株主総会資料の電子提供制度が施行されました。

2023年3月以降に開催する株主総会から、株主総会資料を当社ウェブサイト等に掲載いたします。

東京個別指導学院 IR

検索

<https://www.tkg-jp.com/ir/>



★ 東京個別指導学院

〒163-0525 東京都新宿区西新宿一丁目26番2号 新宿野村ビル25階  
Tel: 03-6911-3216